

# Sisema

Sistema Estadual de Meio Ambiente  
e Recursos Hídricos

## AVALIAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DIRETORES DE RECURSOS HÍDRICOS DE MINAS GERAIS

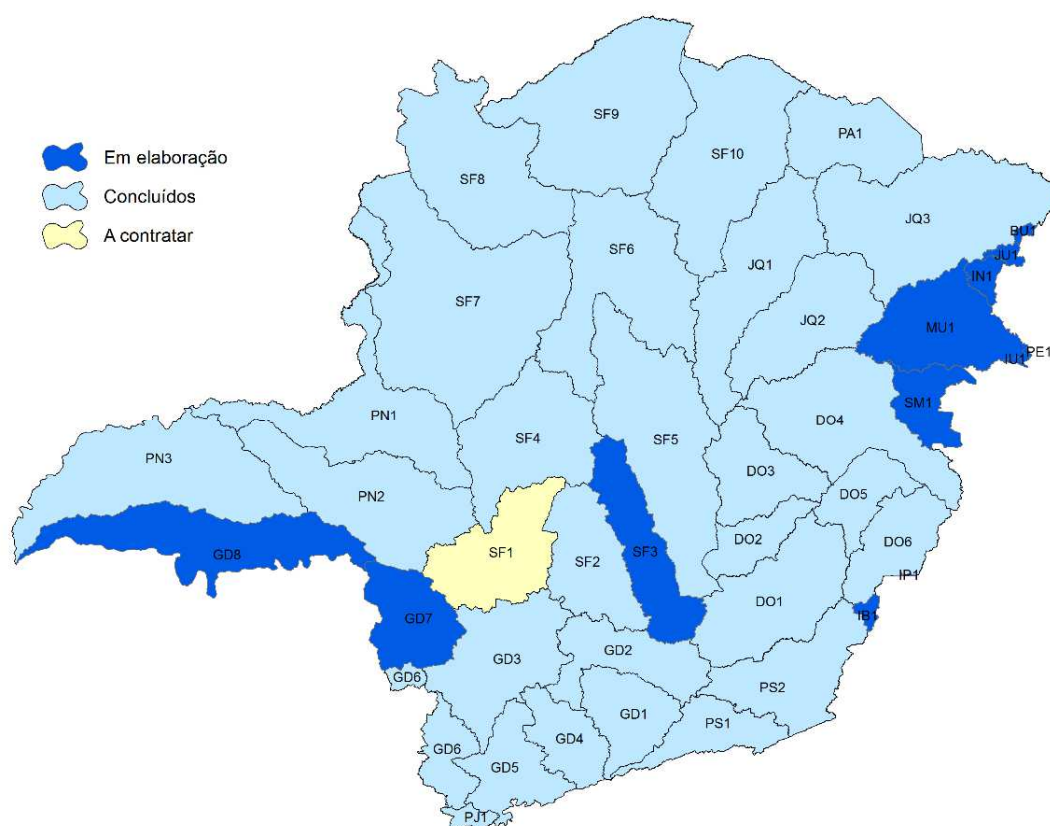
ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES – IPA

ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

Dezembro de 2018



### SITUAÇÃO DOS PDRH EM MINAS GERAIS



# DIFICULDADES DE IMPLEMENTAÇÃO E ACOMPANHAMENTO

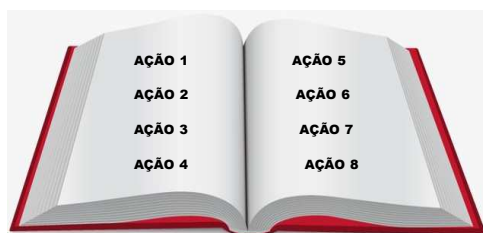


Sisema

Sistema Estadual de Meio Ambiente e Recursos Hídricos

## CONTEXTUALIZAÇÃO

PDRH



### INDICADORES DE IMPLEMENTAÇÃO

0	Não existe cronograma de elaboração do estudo técnico de revisão da metodologia de cobrança e o estudo não foi iniciado.
0,25	Cronograma de elaboração do estudo técnico de revisão da metodologia de cobrança definido, mas sem início dos trabalhos.
0,50	Estudo técnico de revisão da metodologia de cobrança em elaboração.
0,75	Estudo técnico de revisão da metodologia de cobrança concluído, mas sem aprovação da nova metodologia de cobrança pelo Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio das Velhas.
1	Estudo técnico de revisão da metodologia de cobrança concluído e nova metodologia de cobrança aprovada pelo Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio das Velhas.



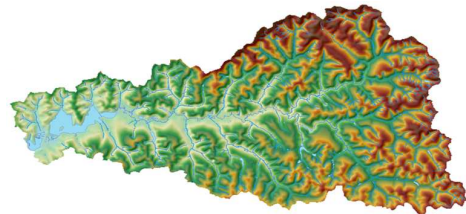
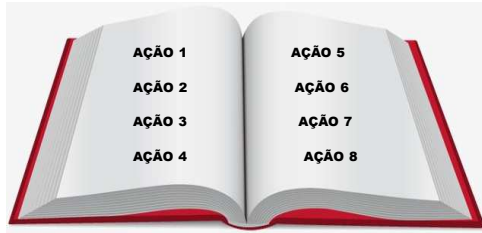
### MATRIZ DE ANÁLISE DA IMPLEMENTAÇÃO

PDRH RIO DAS VELHAS	Componente 1	Componente 2	Componente 3	Componente 4	Componente 5	Componente 6	Componente 7	Componente 8	Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Alcançado em Relação ao Total Esperado (%)	Total Otimos	Percentual do Otimos (%)
Valor Alcançado	2,75	4,75	2,25	2	1,25	2,25	0,50	2	17,75	41,20	42,77	84	21,13
Valor Esperado	5	8,75	8	5	3,50	7	0,50	3,75					
Percentual de Execução (%)	55	54,28	28,13	40	35,71	32,14	100	53,33	SITUAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO				
Total Otimos	8	15	14	9	11	16	2	9	<input type="checkbox"/> ÓTIMO (91 a 100%) <input type="checkbox"/> BOM (71 a 90%) <input type="checkbox"/> SATISFATÓRIO (51 a 70%) <input checked="" type="checkbox"/> RUIM (26 a 50%) <input type="checkbox"/> PÉSSIMO (0 a 25%)				
Percentual de Otimos (%)	34,38	31,67	16,67	22,22	13,36	14,96	25	22,22					

# CONTEXTUALIZAÇÃO

PDRH

UPGRH



## INDICADORES DE IMPLEMENTAÇÃO

0	Não existe cronograma de elaboração do estudo técnico de revisão da metodologia de cobrança e o estudo não foi iniciado.
0,25	Cronograma de elaboração do estudo técnico de revisão da metodologia de cobrança definido, mas sem início dos trabalhos.
0,50	Estudo técnico de revisão da metodologia de cobrança em elaboração.
0,75	Estudo técnico de revisão da metodologia de cobrança concluído, mas sem aprovação da nova metodologia de cobrança pelo Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio das Velhas.
1	Estudo técnico de revisão da metodologia de cobrança concluído e nova metodologia de cobrança aprovada pelo Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio das Velhas.

## INDICADORES DE SUPORTE À GESTÃO

0	A UPGRH não possui Sistema de Informações de Recursos Hídricos.
0,25	O Sistema de Informações de Recursos Hídricos da UPGRH está em processo de licitação para ser elaborado por uma consultoria técnica especializada.
0,50	O Sistema de Informações de Recursos Hídricos da UPGRH está em elaboração.
0,75	A UPGRH possui Sistema de Informações de Recursos Hídricos compatível com o Sistema Estadual de Informações de Recursos Hídricos, mas está desatualizado.
1	A UPGRH possui Sistema de Informações de Recursos Hídricos compatível com o Sistema Estadual de Informações de Recursos Hídricos e em constante atualização.

## MATRIZ DE ANÁLISE DA IMPLEMENTAÇÃO

FORN RIO DAS VELHAS	Componente 1	Componente 2	Componente 3	Componente 4	Componente 5	Componente 6	Componente 7	Componente 8	Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Alcançado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado	2,75	4,75	2,25	2	1,25	2,25	0,50	2	17,75	41,50	42,77	84	21,13
Valor Esperado	5	8,75	8	5	3,50	7	0,50	3,75					
Percentual de Realização (%)	55	54,28	28,13	40	35,71	32,14	100	53,33	SITUAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO				
Total Ótimo	8	15	14	9	11	16	2	9	<input type="checkbox"/> ÓTIMA (01 = 100%) <input type="checkbox"/> BOA (02 = 80%) <input type="checkbox"/> RAZOÁVEL (03 = 70%) <input type="checkbox"/> RUIM (04 = 50%) <input type="checkbox"/> PÉSSIMA (05 = 25%)				
Percentual de Ótimo (%)	34,38	31,67	16,67	22,22	31,36	14,96	25	22,22					

## MATRIZ DE ANÁLISE DO SUPORTE À GESTÃO

UPGRH RIO DAS VELHAS	Componente 1	Componente 2	Componente 3	Componente 4	Componente 5	Componente 6	Total Alcançado	Total Ótimo	Percentual de Ótimo (%)
Valor Alcançado	3,75	1,75	7,50	4	2	1	20	26	76,92
Total Ótimo	4	4	11	4	2	1	SITUAÇÃO DA CARACTERIZAÇÃO		
Percentual de Ótimo (%)	93,75	45,75	68,18	100	100	100	<input type="checkbox"/> ÓTIMA (01 = 100%) <input checked="" type="checkbox"/> BOA (02 = 90%) <input type="checkbox"/> RAZOÁVEL (03 = 70%) <input type="checkbox"/> RUIM (04 = 50%) <input type="checkbox"/> PÉSSIMA (05 = 25%)		

# ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA



Sisema

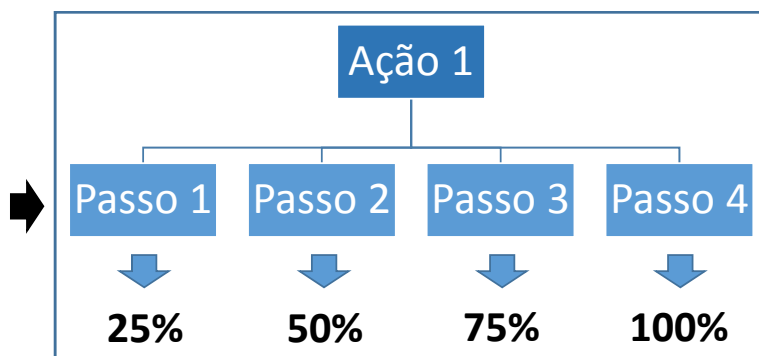
Sistema Estadual de Meio Ambiente e Recursos Hídricos

## ESTRUTURA DOS INDICADORES DE IMPLEMENTAÇÃO

Modelo simplificado da construção das condições dos indicadores de implementação.

Classificação	Significado
0	Ação não iniciada
0,25	Ação apenas iniciada
0,50	Ação parcialmente concluída
0,75	Ação quase concluída
1	Ação concluída

## ESTRUTURA DOS INDICADORES DE IMPLEMENTAÇÃO



Exemplo: Ação 1 - Construção de ETE em Belo Horizonte.

0	A consultoria técnica especializada para elaboração do diagnóstico do sistema de coleta e tratamento de esgoto ainda não foi contratada.
0,25	A consultoria técnica especializada para elaboração do diagnóstico do sistema de coleta e tratamento de esgoto foi contratada.
0,50	O diagnóstico do sistema de coleta e tratamento de esgoto foi concluído.
0,75	A empresa especializada para construção da ETE foi contratada.
1	A construção da ETE foi concluída.

Classificação	Significado
0	Ação não iniciada
0,25	Ação apenas iniciada
0,50	Ação parcialmente concluída
0,75	Ação quase concluída
1	Ação concluída



## ESTRUTURA DAS MATRIZES DE IMPLEMENTAÇÃO

Modelo de Matriz do PDRH do Índice de Implementação dos Planos de Ações - IPA.

PDRH RIO DAS VELHAS	Componente 1	Componente 2	Componente 3	Componente 4	Componente 5	Componente 6	Componente 7	Componente 8	Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado												84	
Valor Esperado									<b>SITUAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO</b> <input type="checkbox"/> ÓTIMA (91 a 100%) <input type="checkbox"/> BOA (71 a 90%) <input type="checkbox"/> RAZOÁVEL (51 a 70%) <input type="checkbox"/> RUIM (26 a 50%) <input type="checkbox"/> PÉSSIMA (0 a 25%)				
Percentual do Esperado (%)													
Total Ótimo	8	15	14	9	11	16	2	9					
Percentual do Ótimo (%)													

## ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Faixas e Condições de Implementação dos Planos de Ações.

Faixas de Implementação (%)	Condições de Implementação
91 a 100	ÓTIMA
71 a 90	BOA
51 a 70	RAZOÁVEL
26 a 50	RUIM
0 a 25	PÉSSIMA

# ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG



Sisema

Sistema Estadual de Meio Ambiente  
e Recursos Hídricos

## ESTRUTURA DOS INDICADORES DE SUPORTE À GESTÃO

Modelos simplificados da construção das condições dos indicadores de suporte à gestão.

Classificação	Significado
0	Estágio péssimo de suporte
0,25	Estágio ruim de suporte
0,50	Estágio regular de suporte
0,75	Estágio bom de suporte
1	Estágio ótimo de suporte

Classificação	Significado
0	Estágio péssimo de suporte
0,50	Estágio regular de suporte
1	Estágio ótimo de suporte



## FICHAS DOS INDICADORES DE SUPORTE À GESTÃO

Indicador de Suporte à Gestão com 5 classes.

<b>COMPONENTE 1 – Instrumentos de Gestão</b>		<b>NOTA</b>
Indicador 1.1 – Plano Diretor de Recursos Hídricos		
<b>INDICADOR DE DESEMPENHO</b>		
0	A UPGRH não possui Plano Diretor de Recursos Hídricos.	
0,25	O plano diretor de recursos hídricos da UPGRH está em processo de licitação para ser elaborado por uma consultoria técnica especializada.	
0,50	O Plano Diretor de Recursos Hídricos da UPGRH está em elaboração.	
0,75	A UPGRH possui Plano Diretor de Recursos Hídricos, mas as ações estabelecidas no Plano de Ação não são bem estruturadas, não apresentam o detalhamento necessário para compreensão das informações e não apresentam com clareza as prioridades e orientações para a sua implementação.	
1	A UPGRH possui Plano Diretor de Recursos Hídricos e as ações estabelecidas no Plano de Ação são bem estruturadas, bem detalhadas e de fácil compreensão refletindo a necessidade real da bacia hidrográfica, além de apresentar prioridades e orientações para a sua implementação.	
<b>COMENTÁRIO</b>		

Indicador de Suporte à Gestão com 3 classes.

<b>COMPONENTE 2 – Gestão</b>		<b>NOTA</b>
Indicador 2.1 – Cadastro de usuários de recursos hídricos		
<b>INDICADOR DE DESEMPENHO</b>		
0	A UPGRH não possui cadastro de usuários de recursos hídricos.	
0,50	A UPGRH possui cadastro de usuários de recursos hídricos desatualizado.	
1	A UPGRH possui cadastro de usuários de recursos hídricos atualizado.	
<b>COMENTÁRIO</b>		

## INDICADORES DO ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

<b>Componente 1 - Instrumento de Gestão</b>	
<b>Indicador 1.1</b>	Plano Diretor de Recursos Hídricos
<b>Indicador 1.2</b>	Enquadramento de corpos d'água
<b>Indicador 1.3</b>	Sistema de Informação de recursos hídricos
<b>Indicador 1.4</b>	Cobrança pelo uso de recursos hídricos
<b>Componente 2 - Gestão</b>	
<b>Indicador 2.1</b>	Cadastro de usuários de recursos hídricos
<b>Indicador 2.2</b>	Áreas de Proteção
<b>Indicador 2.3</b>	Coleta de efluentes domésticos
<b>Indicador 2.4</b>	Tratamento de efluentes domésticos
<b>Componente 3 - Comitê de Bacia Hidrográfica</b>	
<b>Indicador 3.1</b>	Frequência dos Conselheiros Titulares
<b>Indicador 3.2</b>	Frequência dos Conselheiros Suplentes
<b>Indicador 3.3</b>	Contribuições das instituições de ensino
<b>Indicador 3.4</b>	Gestão de Conflitos
<b>Indicador 3.5</b>	Sede do Comitê da Bacia
<b>Indicador 3.6</b>	Assistente administrativo do Comitê da Bacia
<b>Indicador 3.7</b>	Discussão da implementação do PDRH e ECA
<b>Indicador 3.8</b>	Divulgação das atividades e ações
<b>Indicador 3.9</b>	Capacitação dos Conselheiros
<b>Indicador 3.10</b>	Reuniões Ordinárias
<b>Indicador 3.11</b>	Câmaras Técnicas



## INDICADORES DO ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

Componente 4 - Agência de Bacia	
Indicador 4.1	Presença de Agência de Bacia
Indicador 4.2	Sede da Agência de Bacia
Indicador 4.3	Assistente Administrativo da Agência de Bacia
Indicador 4.4	Equipe técnica
Componente 5 - Instituto Mineiro de Gestão das Águas	
Indicador 5.1	Participação nas reuniões ordinárias e extraordinárias
Indicador 5.2	Participação nas câmaras técnicas
Componente 6 - Fundo de Recuperação, Proteção e Desenvolvimento Sustentável das Bacias Hidrográficas do Estado de Minas Gerais – FHIDRO	
Indicador 6.1	Projetos conveniados

## ESTRUTURA DAS MATRIZES DE SUPORTE À GESTÃO

Modelo de Matriz de Componentes do Índice de Suporte à Gestão - ISG.

Componente 1	Característica 1.1	Característica 1.2	Característica 1.3	Característica 1.4	Total Alcançado	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado						4	
Total Ótimo	1	1	1	1			
Percentual do Ótimo (%)							

## ESTRUTURA DAS MATRIZES DE SUPORTE À GESTÃO

Modelo de Matriz da UPGRH do **Índice de Suporte à Gestão – ISG**.

UPGRH RIO DAS VELHAS	Componente 1	Componente 2	Componente 3	Componente 4	Componente 5	Componente 6	Total Alcançado	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado								26	
Total Ótimo	4	4	11	4	2	1	<b>SITUAÇÃO DA CARACTERIZAÇÃO</b> <input type="checkbox"/> ÓTIMA (91 a 100%) <input type="checkbox"/> BOA (71 a 90%) <input type="checkbox"/> RAZOÁVEL (51 a 70%) <input type="checkbox"/> RUIM (26 a 50%) <input type="checkbox"/> PÉSSIMA (0 a 25%)		
Percentual do Ótimo (%)									

## ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

Faixas e Condições de **Suporte à Gestão das UPGRH**.

Faixas de Suporte à Gestão	Condições de Suporte à Gestão
91 a 100	ÓTIMA
71 a 90	BOA
51 a 70	RAZOÁVEL
26 a 50	RUIM
0 a 25	PÉSSIMA

# APLICAÇÃO

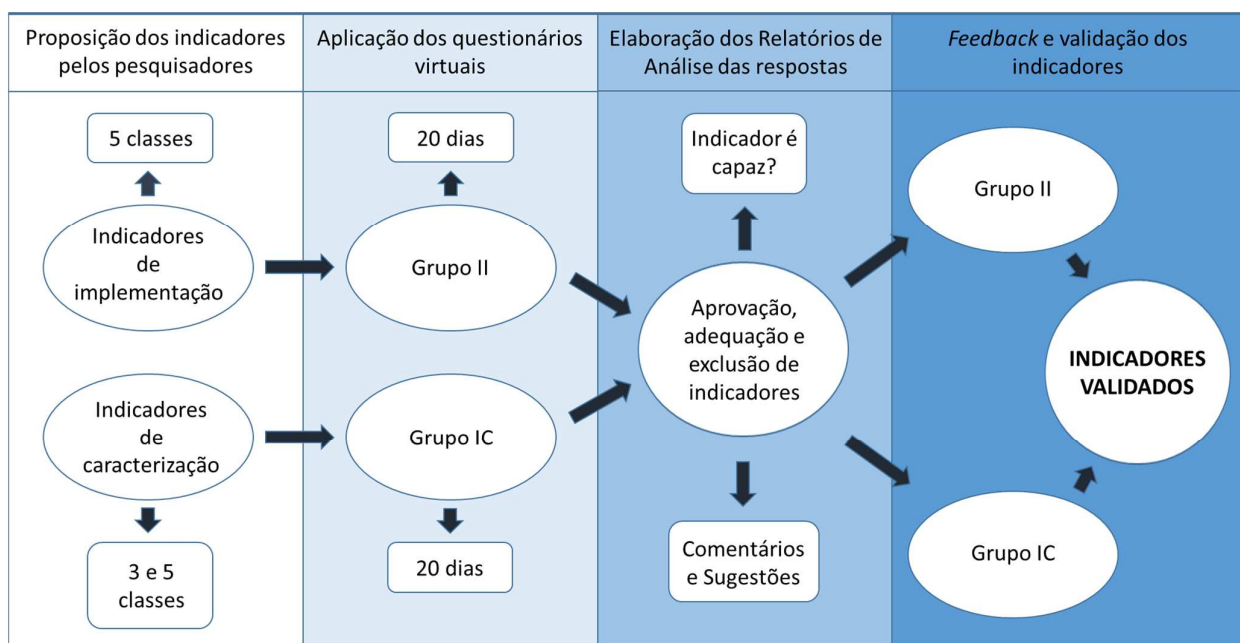
## PDRH E UPGRH RIO VERDE



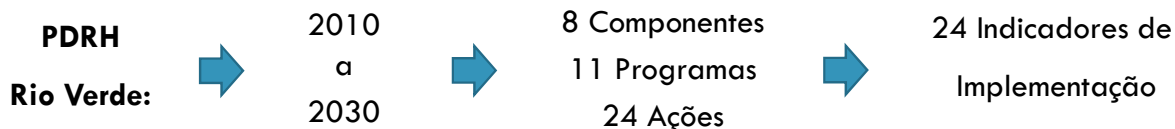
Sisema

Sistema Estadual de Meio Ambiente  
e Recursos Hídricos

### APLICAÇÃO - PROPOSIÇÃO DOS INDICADORES



# ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

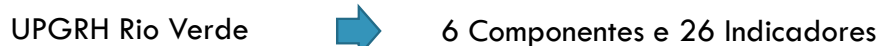


## Ficha de Aplicação: Ação 1.1.1. Redução de Perdas no Sistema de Distribuição de Água.

<b>COMPONENTE 1 – Usos Prioritários</b>	<b>NOTA</b>
<b>PROGRAMA 1.1 – Usos Prioritários da Água</b>	
<b>AÇÃO 1.1.1 - Redução de perdas no sistema de distribuição de água</b>	
<b>OBJETIVO</b>	
Melhoria do abastecimento de água para consumo humano, melhoria dos serviços de atendimento de água, da qualidade e disponibilidade da água de abastecimento.	
<b>ATIVIDADE</b>	
Avaliação do estado das redes, reservatórios e ligações domiciliares, quanto a vazamentos e dimensionamentos; controle de pressão e níveis; rapidez e qualidade dos reparos; gerenciamento quanto à repetição de falhas, seleção, instalação, manutenção, recuperação e substituição de tubulações. Desenvolvimento da gestão comercial, abrangendo softwares adequados, políticas de contenção da inadimplência, redução de fraudes, cadastros técnico e comercial, macromedição e micromedição. Qualificação da mão de obra envolvida na operação e manutenção. Implantação da cobrança pelos serviços onde esta não existir. Geofonamento de segmentos de redes onde se fizer necessário.	
<b>META</b>	
Attingir o patamar de 210 litros por ligação por dia, até o ano de 2015, e 200 litros por ligação por dia, até o ano de 2020 em todos os municípios da bacia.	
<b>PRAZO DE EXECUÇÃO</b>	
10 anos (70% dos investimentos entre os anos de 2011 até o ano de 2015, e 30% no período 2016/2020).	

INDICADOR DE DESEMPENHO	
0	O Comitê de Bacia Hidrográfica não iniciou a etapa de articulação com as concessionárias de distribuição de água da UPGRH para elaborar o diagnóstico e definir as atividades necessárias para alcançar a meta final de redução de perdas no sistema de distribuição de água na bacia hidrográfica.
0,25	Etapa de articulação do Comitê de Bacia Hidrográfica com as concessionárias de distribuição de água da UPGRH para elaborar o diagnóstico e definir as atividades necessárias para alcançar a meta final de redução de perdas no sistema de distribuição de água na bacia hidrográfica concluída.
0,50	Diagnóstico e definição das atividades para alcançar a meta final de redução de perdas no sistema de distribuição de água na bacia hidrográfica concluídos.
0,75	Execução de 50% das atividades elencadas para alcançar a meta final de redução de perdas no sistema de distribuição de água na bacia hidrográfica concluída.
1	Execução de 100% das atividades elencadas para alcançar a meta final de redução de perdas no sistema de distribuição de água na bacia hidrográfica concluída.
COMENTÁRIO	

# ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG



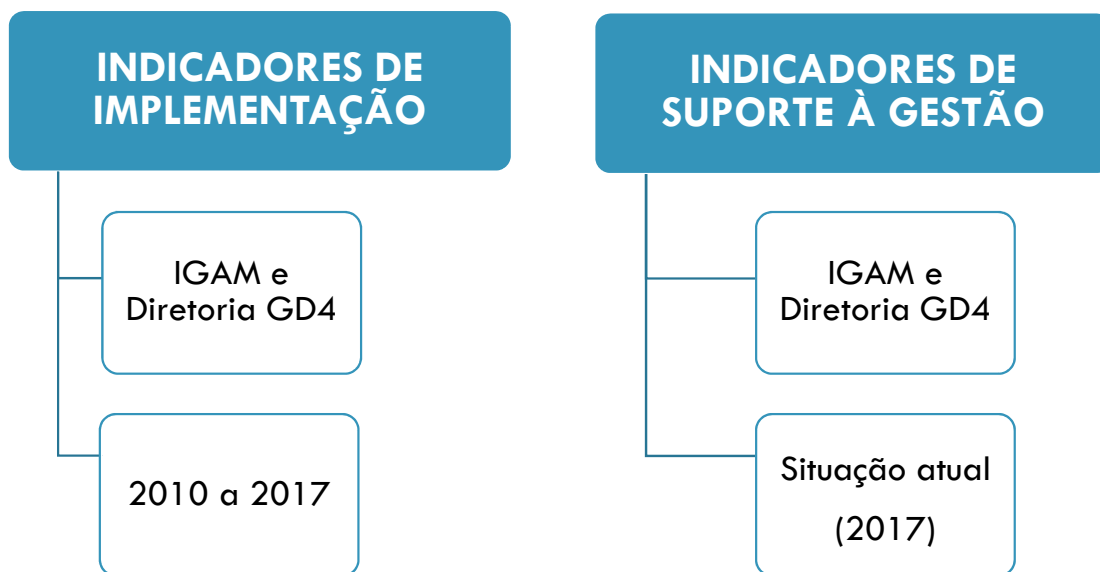
## Componente 1 – Instrumentos de Gestão e Indicador 1.1 – Plano Diretor de Recursos Hídricos com 5 classes.

<b>COMPONENTE 1 – Instrumentos de Gestão</b>	<b>NOTA</b>
Indicador 1.1 – Plano Diretor de Recursos Hídricos	
<b>INDICADOR DE DESEMPENHO</b>	
0	A UPGRH não possui Plano Diretor de Recursos Hídricos.
0,25	O plano diretor de recursos hídricos da UPGRH está em processo de licitação para ser elaborado por uma consultoria técnica especializada.
0,50	O Plano Diretor de Recursos Hídricos da UPGRH está em elaboração.
0,75	A UPGRH possui Plano Diretor de Recursos Hídricos, mas as ações estabelecidas no Plano de Ação não são bem estruturadas, não apresentam o detalhamento necessário para compreensão das informações e não apresentam com clareza as prioridades e orientações para a sua implementação.
1	A UPGRH possui Plano Diretor de Recursos Hídricos e as ações estabelecidas no Plano de Ação são bem estruturadas, bem detalhadas e de fácil compreensão refletindo a necessidade real da bacia hidrográfica, além de apresentar prioridades e orientações para a sua implementação.
<b>COMENTÁRIO</b>	

## Componente 2 – Gestão e Indicador 2.1 – Cadastro de usuários de recursos hídricos com 3 classes.

<b>COMPONENTE 2 – Gestão</b>	<b>NOTA</b>
Indicador 2.1 – Cadastro de usuários de recursos hídricos	
<b>INDICADOR DE DESEMPENHO</b>	
0	A UPGRH não possui cadastro de usuários de recursos hídricos.
0,50	A UPGRH possui cadastro de usuários de recursos hídricos desatualizado.
1	A UPGRH possui cadastro de usuários de recursos hídricos atualizado.
<b>COMENTÁRIO</b>	

## APLICAÇÃO DOS INDICADORES



## ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz de Implementação do **Componente 1** do PDRH Rio Verde.

Componente 1	Programa 1.1				Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
	Ação 1.1.1	Ação 1.1.2	Ação 1.1.3	Ação 1.1.4					
Valor Alcançado	0	0	0,50	0	0,50	3,25	15,4	4	12,5
Valor Esperado	0,75	1	1	0,50					
Percentual do Esperado (%)	0	0	50	0					
Total Ótimo	1	1	1	1					
Percentual do Ótimo (%)	0	0	50	0					

# ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz de Implementação do **Componente 2** do PDRH Rio Verde.

Componente 2	P 2.1	Programa 2.2				Programa 2.3		P 2.4	Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
	Ação 2.1.1	Ação 2.2.1	Ação 2.2.2	Ação 2.2.3	Ação 2.2.4	Ação 2.3.1	Ação 2.3.2	Ação 2.4.1					
Valor Alcançado	0	0,25	0	0,25	0	0	0	0	0,50	4,50	11,1	8	6,25
Valor Esperado	0,75	0,75	0,75	0,75	0	0,50	0,50	0,50					
Percentual do Esperado (%)	0	33,3	0	33,3	0	0	0	0					
Total Ótimo	1	1	1	1	1	1	1	1					
Percentual do Ótimo (%)	0	25	0	25	0	0	0	0					

# ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz de Implementação do **Componente 3** do PDRH Rio Verde.

Componente 3	Programa 3.1		Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
	Ação 3.1.1	Ação 3.1.2					
Valor Alcançado	0	0	0	1	0	2	0
Valor Esperado	0,50	0,50					
Percentual do Esperado (%)	0	0					
Total Ótimo	1	1					
Percentual do Ótimo (%)	0	0					

## ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz de Implementação do **Componente 4** do PDRH Rio Verde.

Componente 4	Programa 4.1		Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
	Ação 4.1.1	Ação 4.1.2					
Valor Alcançado	0	0,25	0,25	1	25	2	12,5
Valor Esperado	0,50	0,50					
Percentual do Esperado (%)	0	50					
Total Ótimo	1	1					
Percentual do Ótimo (%)	0	25					

## ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz de Implementação do **Componente 5** do PDRH Rio Verde.

Componente 5	Programa 5.1	Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
	Ação 5.1.1					
Valor Alcançado	0	0	1	0	1	0
Valor Esperado	1					
Percentual do Esperado (%)	0					
Total Ótimo	1					
Percentual do Ótimo (%)	0					



## ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz de Implementação do **Componente 6** do PDRH Rio Verde.

Componente 6	Programa 6.1			Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
	Ação 6.1.1							
Valor Alcançado	0			0	0,50	0	1	0
Valor Esperado	0,50							
Percentual do Esperado (%)	0							
Total Ótimo	1							
Percentual do Ótimo (%)	0							

## ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz de Implementação do **Componente 7** do PDRH Rio Verde.

Componente 7	Programa 7.1			Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
	Ação 7.1.1	Ação 7.1.2	Ação 7.1.3					
Valor Alcançado	0	0	0	0	2	0	3	0
Valor Esperado	0,50	0,50	1					
Percentual do Esperado (%)	0	0	0					
Total Ótimo	1	1	1					
Percentual do Ótimo (%)	0	0	0					

# ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz de Implementação do **Componente 8** do PDRH Rio Verde.

Componente 8	Programa 8.1			Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
	Ação 8.1.1	Ação 8.1.2	Ação 8.1.3					
Valor Alcançado	0	0	0	0	2,25	0	3	0
Valor Esperado	1	0,75	0,50					
Percentual do Esperado (%)	0	0	0					
Total Ótimo	1	1	1					
Percentual do Ótimo (%)	0	0	0					

# ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz de Implementação do **PDRH** Rio Verde.

PDRH RIO VERDE	Componente 1	Componente 2	Componente 3	Componente 4	Componente 5	Componente 6	Componente 7	Componente 8	Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado	0,50	0,50	0	0,25	0	0	0	0	1,25	15,5	8,06	24	5,2
Valor Esperado	3,25	4,50	1	1	1	0,50	2	2,25	<b>ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DO PDRH</b> <input type="checkbox"/> ÓTIMA (91 a 100%) <input type="checkbox"/> BOA (71 a 90%) <input type="checkbox"/> RAZOÁVEL (51 a 70%) <input type="checkbox"/> RUIM (26 a 50%) <input checked="" type="checkbox"/> PÉSSIMA (0 a 25%)				
Percentual do Esperado (%)	15,4	11,1	0	25	0	0	0	0					
Total Ótimo	4	8	2	2	1	1	3	3					
Percentual do Ótimo (%)	12,5	6,25	0	12,5	0	0	0	0					

## ANÁLISE DO ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

❖ IPA PDRH Rio Verde: **8,06%** - Condição de Implementação **PÉSSIMA**.

- Percentual do Esperado: 0% (5 Componentes) e < 25% (3 Componentes);
- PDRH Rio Verde: Ações com grande número de atividades e pouca especificação;
- Foco de atuação: Qualidade de Água e Arranjo Institucional – Custo e Tempo;
- Distribuição:
  - 2010 a 2017: Previsão de execução de 64,6% das ações;
  - Apenas uma de 24 ações não previa execução nos 10 primeiros anos.
- Dificuldade: levantamento dos dados para aplicação dos indicadores;
- Importante papel do Comitê como articulador.

## ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

Matriz de Suporte à Gestão do **Componente 1** da UPGRH Rio Verde.

Componente 1	Indicador 1.1	Indicador 1.2	Indicador 1.3	Indicador 1.4	Total Alcançado	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado	0,75	1	0	0,25	2	4	50
Total Ótimo	1	1	1	1			
Percentual do Ótimo (%)	75	100	0	25			

## ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

Matriz de Suporte à Gestão do **Componente 2** da UPGRH Rio Verde.

Componente 2	Indicador 2.1	Indicador 2.2	Indicador 2.3	Indicador 2.4	Total Alcançado	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado	0,50	0,50	1	0,25	2,25	4	56,25
Total Ótimo	1	1	1	1			
Percentual do Ótimo (%)	50	50	100	25			

## ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

Matriz de Suporte à Gestão do **Componente 3** da UPGRH Rio Verde.

Componente 3	Indicador 3.1	Indicador 3.2	Indicador 3.3	Indicador 3.4	Indicador 3.5	Indicador 3.6	Indicador 3.7	Indicador 3.8	Indicador 3.9	Indicador 3.10	Indicador 3.11	Total Alcançado	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado	0,25	0,25	0,75	1	0,50	0,50	0,50	0	0,50	1	0	5,25	11	47,7
Total Ótimo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
Percentual do Ótimo (%)	25	25	75	100	50	50	50	0	50	100	0			

## ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

Matriz de Suporte à Gestão do **Componente 4** da UPGRH Rio Verde.

Componente 4	Indicador 4.1	Indicador 4.2	Indicador 4.3	Indicador 4.4	Total Alcançado	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado	0	0	0	0	0	4	0
Total Ótimo	1	1	1	1			
Percentual do Ótimo (%)	0	0	0	0			

## ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

Matriz de Suporte à Gestão do **Componente 5** da UPGRH Rio Verde.

Componente 5	Indicador 5.1	Indicador 5.2	Total Alcançado	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado	1	0	1	2	50
Total Ótimo	1	1			
Percentual do Ótimo (%)	100	0			

## ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

Matriz de Suporte à Gestão do **Componente 6** da UPGRH Rio Verde.

Componente 6	Indicador 6.1	Total Alcançado	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado	0,75	0,75	1	75
Total Ótimo	1			
Percentual do Ótimo (%)	75			

## ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

Matriz de Suporte à Gestão da **UPGRH** Rio Verde.

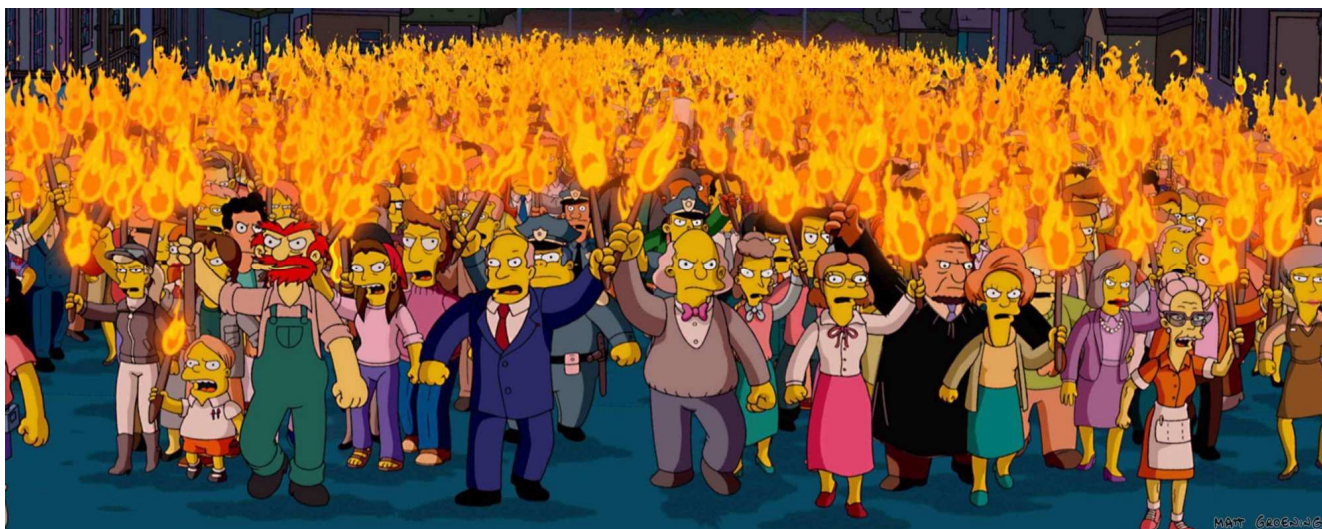
UPGRH RIO VERDE	Componente 1	Componente 2	Componente 3	Componente 4	Componente 5	Componente 6	Total Alcançado	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado	2	2,25	5,25	0	1	0,75	11,25	26	43,27
Total Ótimo	4	4	11	4	2	1	<b>ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG</b> <input type="checkbox"/> ÓTIMA (91 a 100%) <input type="checkbox"/> BOA (71 a 90%) <input type="checkbox"/> RAZOÁVEL (51 a 70%) <input checked="" type="checkbox"/> RUIM (26 a 50%) <input type="checkbox"/> PÉSSIMA (0 a 25%)		
Percentual do Ótimo (%)	50	56,25	47,72	0	50	75			

## ANÁLISE DO ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

❖ Índice de Suporte à Gestão: **43,27%** - Condição de Suporte à Gestão **RUIM**.

- Percentual do Ótimo: 0% (1 Componente) e próximo de 50% (4 Componentes);
- Componente 1 – Instrumentos de Gestão: Implementação da cobrança;
- Componente 2 – Gestão: Efluentes domésticos: Coleta (95%) e Tratamento (25 a 12%);
- Componente 3 – CBH:
  - Frequência de conselheiros titulares (37%) e suplentes (21%);
  - Discussão do PDRH e Enquadramento (50%);
  - Capacitação dos conselheiros;
  - Câmaras Técnicas;
- Componente 4 – Agência de Bacia: favorecer a condução dos trabalhos;
- Componente 5 – IGAM: Auxílio nas Câmaras Técnicas.

## E AGORA?





# IMPLEMENTAÇÃO: DIÁLOGO E PARTICIPAÇÃO



## RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO DO PDRH GD4

### CORRELAÇÃO ENTRE O IPA E O ISG

- ❖ IPA PDRH Rio Verde: **8,06%** - Condição de Implementação **PÉSSIMA**.
- ❖ Índice de Suporte à Gestão: **43,27%** - Condição de Suporte à Gestão **RUIM**.
  - Conhecer o NOSSO Plano Diretor de Recursos Hídricos;
  - Acompanhar continuamente a implementação do PDRH;
  - Criar a Câmara Técnica de Acompanhamento da Implementação do PDRH;
  - Discutir ativamente a implementação das ações do PDRH;
  - Maior participação e atuação dos membros do CBH;
  - Maximizar a parceria entre o CBH e os municípios da bacia;
  - Aumentar o conhecimento sobre a situação da bacia e sobre os projetos existentes;
  - Buscar possibilidades de integração com os demais CBH do rio Grande: Cobrança;
  - Possibilidade: REAVALIAR, PRIORIZAR, REDISTRIBUIR e EXECUTAR!

Componente 1	Programa 1			P 2	Programa 3		P 5	Programa 6			P 7	Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
	Ação 1	Ação 2	Ação 3	Ação 2	Ação 1	Ação 2	Ação 1	Ação 1	Ação 2	Ação 3	Ação 1					
Valor Alcançado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,50	0	11	0
Valor Esperado	0,50	0	0,50	0,25	0,25	0	0,25	1	0,25	0	0,50					
Percentual do Esperado (%)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Total Ótimo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1					
Percentual do Ótimo (%)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					

SITUAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO

- EM DIA
- ATRASADO EM 25%
- ATRASADO EM 50%
- ATRASADO EM 75% OU 100%

**Obrigado!**



**Gerência de Planejamento de Recursos Hídricos – GPLAN  
Instituto Mineiro de Gestão de Águas - IGAM**

[allan.mota@meioambiente.mg.gov.br](mailto:allan.mota@meioambiente.mg.gov.br)

**(31) 3915-1312**

# APLICAÇÃO

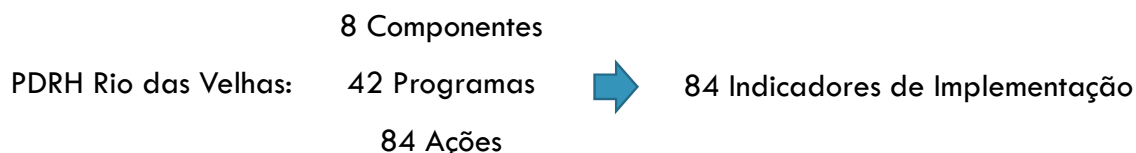
## PDRH E UPGRH RIO DAS VELHAS



Sisema

Sistema Estadual de Meio Ambiente  
e Recursos Hídricos

### PROPOSIÇÃO DOS INDICADORES DE IMPLEMENTAÇÃO



Ação 1.2.1. Cobrança e o seu indicador de implementação com 5 classes.

COMPONENTE 1 – Instrumentos de Gestão	NOTA	INDICADOR DE DESEMPENHO
<b>PROGRAMA 1.2 – Cobrança</b>		<b>0</b> Não existe cronograma de elaboração do estudo técnico de revisão da metodologia de cobrança e o estudo não foi iniciado.
<b>AÇÃO 1.2.1 - Cobrança</b>		<b>0,25</b> Cronograma de elaboração do estudo técnico de revisão da metodologia de cobrança definido, mas sem início dos trabalhos.
<b>OBJETIVO</b> Aperfeiçoar o atual modelo de cobrança pelo uso da água na bacia, contribuindo para os objetivos desse instrumento.		<b>0,50</b> Estudo técnico de revisão da metodologia de cobrança em elaboração.
<b>ATIVIDADE</b> Realizar um estudo técnico para aperfeiçoamento dos critérios de cobrança no qual se inclua o estudo de novos parâmetros na metodologia de cobrança, assim como a utilização de coeficientes diferenciados por trecho de rio, e que promova os aperfeiçoamentos previstos na DN 04/2009 que instituiu a cobrança na bacia, entre outras melhorias necessárias para que este instrumento se integre e ofereça maior sinergia com os demais instrumentos de gestão de recursos hídricos. Atualizar o cadastro de usuário de água da bacia, não só para o aperfeiçoamento do atual modelo de cobrança pelo uso da água mas também para o funcionamento de outros instrumentos de gestão como outorga e enquadramento.		<b>0,75</b> Estudo técnico de revisão da metodologia de cobrança concluído, mas sem aprovação da nova metodologia de cobrança pelo Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio das Velhas.
<b>META</b> Revisão e metodologia de cobrança aprovada.		<b>1</b> Estudo técnico de revisão da metodologia de cobrança concluído e nova metodologia de cobrança aprovada pelo Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio das Velhas.
<b>PRAZO DE EXECUÇÃO</b> 2 anos (2015 e 2016)		<b>COMENTÁRIO</b>

# PROPOSIÇÃO DOS INDICADORES DE SUPORTE À GESTÃO

UPGRH Rio das Velhas



6 Componentes e 26 Indicadores

Componente 1 – Instrumentos de Gestão e Característica  
1.1 – Plano Diretor de Recursos Hídricos com 5 classes.

COMPONENTE 1 – Instrumentos de Gestão		NOTA
CARACTERÍSTICA 1.1 – Plano Diretor de Recursos Hídricos		
INDICADOR DE DESEMPENHO		
0	A UPGRH não possui Plano Diretor de Recursos Hídricos.	
0,25	O plano diretor de recursos hídricos da UPGRH está em processo de licitação para ser elaborado por uma consultoria técnica especializada.	
0,50	O Plano Diretor de Recursos Hídricos da UPGRH está em elaboração.	
0,75	A UPGRH possui Plano Diretor de Recursos Hídricos, mas as ações estabelecidas no Plano de Ação não são bem estruturadas, não apresentam o detalhamento necessário para compreensão das informações e não apresentam com clareza as prioridades e orientações para a sua implementação.	
1	A UPGRH possui Plano Diretor de Recursos Hídricos e as ações estabelecidas no Plano de Ação são bem estruturadas, bem detalhadas e de fácil compreensão refletindo a necessidade real da bacia hidrográfica, além de apresentar prioridades e orientações para a sua implementação.	
COMENTÁRIO		

Componente 2 – Gestão e Característica 2.1 – Cadastro de usuários de recursos hídricos com 3 classes.

COMPONENTE 2 – Gestão		NOTA
CARACTERÍSTICA 2.1 – Cadastro de usuários de recursos hídricos		
INDICADOR DE DESEMPENHO		
0	A UPGRH não possui cadastro de usuários de recursos hídricos.	
0,50	A UPGRH possui cadastro de usuários de recursos hídricos desatualizado.	
1	A UPGRH possui cadastro de usuários de recursos hídricos atualizado.	
COMENTÁRIO		

## APLICAÇÃO DOS INDICADORES

### INDICADORES DE IMPLEMENTAÇÃO

Reunião com  
IGAM e PEIXE  
VIVO

2015, 2016  
e 2017

17  
indicadores  
ajustados

### INDICADORES DE SUPORTE À GESTÃO

Reunião com  
IGAM e PEIXE  
VIVO

Situação  
atual (2017)

3 indicadores  
ajustados e 1  
excluído

# ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz do Índice de Implementação do **Componente 1** do PDRH Rio das Velhas.

Componente 1	P 1.1	P 1.2	Programa 1.3		Programa 1.4			P 1.5	Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
	Ação 1.1.1	Ação 1.2.1	Ação 1.3.1	Ação 1.3.2	Ação 1.4.1	Ação 1.4.2	Ação 1.4.3	Ação 1.5.1					
Valor Alcançado	1	0,25	0	0	1	0,50	0	0	2,75	5	55	8	34,38
Valor Esperado	1	1	0,75	0,50	0,50	1	0,25	0					
Percentual do Esperado (%)	100	25	0	0	100	50	0	0					
Total Ótimo	1	1	1	1	1	1	1	1					
Percentual do Ótimo (%)	100	25	0	0	100	50	0	0					

# ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz do Índice de Implementação do **Componente 2** do PDRH Rio das Velhas.

Componente 2	Programa 2.1			Programa 2.2			Programa 2.3						Prog 2.4	P2.5	Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)	
	Ação 2.1.1	Ação 2.1.2	Ação 2.1.3	Ação 2.2.1	Ação 2.2.2	Ação 2.2.3	Ação 2.3.1	Ação 2.3.2	Ação 2.3.3	Ação 2.3.4	Ação 2.3.5	Ação 2.3.6	Ação 2.4.1	Ação 2.4.2						Ação 2.5.1
Valor Alcançado	1	0,50	0	0	0,50	1	0	0	0	0	0	1	0	0,75	0	4,75	8,75	54,28	15	31,67
Valor Esperado	0,25	0,25	0,75	1	0,25	0,25	0,50	0,75	0,75	0,25	0,75	0,50	0,50	1	1					
Percentual do Esperado (%)	100	100	0	0	100	100	0	0	0	0	0	100	0	75	0					
Total Ótimo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1					
Percentual do Ótimo (%)	100	50	0	0	50	100	0	0	0	0	0	100	0	75	0					

## ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz do Índice de Implementação do **Componente 3** do PDRH Rio das Velhas.

Componente 3	Prog 3.1		Programa 3.2			Programa 3.3			Programa 3.4				Prog 3.5		Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
	Ação 3.1.1	Ação 3.1.2	Ação 3.2.1	Ação 3.2.2	Ação 3.2.3	Ação 3.3.1	Ação 3.3.2	Ação 3.3.3	Ação 3.4.1	Ação 3.4.2	Ação 3.4.3	Ação 3.4.4	Ação 3.5.1	Ação 3.5.2					
Valor Alcançado	0,75	0	0	0	0	0,50	0,50	0	0	0	0	0	0	0,50	2,25	8	28,13	14	16,07
Valor Esperado	1	0,25	1	0,25	0,25	1	0,25	1	1	1	0,25	0,25	0,25	0,25					
Percentual do Esperado (%)	75	0	0	0	0	50	100	0	0	0	0	0	0	100					
Total Ótimo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1					
Percentual do Ótimo (%)	100	0	0	0	0	50	50	0	0	0	0	0	0	50					

## ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz do Índice de Implementação do **Componente 4** do PDRH Rio das Velhas.

Componente 4	Prog 4.1		Programa 4.2		Prog 4.3	Programa 4.4		Prog 4.5		Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
	Ação 4.1.1	Ação 4.1.2	Ação 4.2.1	Ação 4.2.2	Ação 4.3.1	Ação 4.4.1	Ação 4.4.2	Ação 4.5.1	Ação 4.5.2					
Valor Alcançado	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	5	40	9	22,22
Valor Esperado	1	1	1	0,25	0,25	0,25	0,25	0,50	0,50					
Percentual do Esperado (%)	0	0	0	0	0	0	0	100	100					
Total Ótimo	1	1	1	1	1	1	1	1	1					
Percentual do Ótimo (%)	0	0	0	0	0	0	0	100	100					



# ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz do Índice de Implementação do **Componente 5** do PDRH Rio das Velhas.

Componente 5	Programa 5.1		P 5.2	Programa 5.3			Programa 5.4		Programa 5.5			Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
	Ação 5.1.1	Ação 5.1.2	Ação 5.2.1	Ação 5.3.1	Ação 5.3.2	Ação 5.3.3	Ação 5.4.1	Ação 5.4.2	Ação 5.5.1	Ação 5.5.2	Ação 5.5.3					
Valor Alcançado	0	0	0,25	0	0,50	0,50	0	0	0	0	0	1,25	3,50	35,71	11	11,36
Valor Esperado	0,25	0,25	0,25	1	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25					
Percentual do Esperado (%)	0	0	100	0	100	100	0	0	0	0	0					
Total Ótimo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1					
Percentual do Ótimo (%)	0	0	25	0	50	50	0	0	0	0	0					

# ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz do Índice de Implementação do **Componente 6** do PDRH Rio das Velhas.

Componente 6	P 6.1		Programa 6.2					Programa 6.3			P 6.4		P 6.5		P 6.6		Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
	Ação 6.1.1	Ação 6.1.2	Ação 6.2.1	Ação 6.2.2	Ação 6.2.3	Ação 6.2.4	Ação 6.2.5	Ação 6.3.1	Ação 6.3.2	Ação 6.3.3	Ação 6.4.1	Ação 6.4.2	Ação 6.5.1	Ação 6.5.2	Ação 6.6.1	Ação 6.6.2					
Valor Alcançado	0,50	0	0	0	0	0	1	0	0,50	0	0	0	0	0	0,25	0	2,25	7	32,14	16	14,06
Valor Esperado	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	1	0,50	0,25	0,25	0,25	0,75	0,25	1	1					
Percentual do Esperado (%)	100	0	0	0	0	0	100	0	100	0	0	0	0	0	25	0					
Total Ótimo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1					
Percentual do Ótimo (%)	50	0	0	0	0	0	100	0	100	0	0	0	0	0	25	0					



## ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz do Índice de Implementação do **Componente 7** do PDRH Rio das Velhas.

Componente 7	Programa 7.1		Programa 7.2		Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
	Ação 7.1.1		Ação 7.2.1						
Valor Alcançado	0,25		0,25		0,50	0,50	100	2	25
Valor Esperado	0,25		0,25						
Percentual do Esperado (%)	100		100						
Total Ótimo	1		1						
Percentual do Ótimo (%)	25		25						

## ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz do Índice de Implementação do **Componente 8** do PDRH Rio das Velhas.

Componente 8	Prog 8.1	Prog 8.2	Prog 8.3	Prog 8.4	Prog 8.5	Prog 8.6	Prog 8.7	Prog 8.8	Prog 8.9	Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
	Ação 8.1.1	Ação 8.2.1	Ação 8.3.1	Ação 8.4.1	Ação 8.5.1	Ação 8.6.1	Ação 8.7.1	Ação 8.8.1	Ação 8.9.1					
Valor Alcançado	0,25	0,25	0	0,25	1	0,25	0	0	0	2	3,75	53,33	9	22,22
Valor Esperado	0,25	0,25	0,25	1	1	0,25	0,25	0,25	0,25					
Percentual do Esperado (%)	100	100	0	25	100	100	0	0	0					
Total Ótimo	1	1	1	1	1	1	1	1	1					
Percentual do Ótimo (%)	25	25	0	25	100	25	0	0	0					

# ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz do Índice de Implementação do PDRH Rio das Velhas.

PDRH RIO DAS VELHAS	Componente 1	Componente 2	Componente 3	Componente 4	Componente 5	Componente 6	Componente 7	Componente 8	Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado (%)	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado	2,75	4,75	2,25	2	1,25	2,25	0,50	2	17,75	41,50	42,77	84	21,13
Valor Esperado	5	8,75	8	5	3,50	7	0,50	3,75	<b>SITUAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO</b> <input type="checkbox"/> ÓTIMA (91 a 100%) <input type="checkbox"/> BOA (71 a 90%) <input type="checkbox"/> RAZOÁVEL (51 a 70%) <input checked="" type="checkbox"/> RUIM (26 a 50%) <input type="checkbox"/> PÉSSIMA (0 a 25%)				
Percentual do Esperado (%)	55	54,28	28,13	40	35,71	32,14	100	53,33					
Total Ótimo	8	15	14	9	11	16	2	9					
Percentual do Ótimo (%)	34,38	31,67	16,07	22,22	11,36	14,06	25	22,22					

# ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

Matriz do Índice de Suporte à Gestão do **Componente 1** da UPGRH Rio das Velhas.

Componente 1	Característica 1.1	Característica 1.2	Característica 1.3	Característica 1.4	Total Alcançado	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado	0,75	1	1	1	3,75	4	93,75
Total Ótimo	1	1	1	1			
Percentual do Ótimo (%)	75	100	100	100			

## ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

Matriz do Índice de Suporte à Gestão do **Componente 2** da UPGRH Rio das Velhas.

Componente 2	Característica 2.1	Característica 2.2	Característica 2.3	Característica 2.4	Total Alcançado	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado	0,50	0,50	0,50	0,25	1,75	4	43,75
Total Ótimo	1	1	1	1			
Percentual do Ótimo (%)	50	50	50	25			

## ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

Matriz do Índice de Suporte à Gestão do **Componente 3** da UPGRH Rio das Velhas.

Componente 3	Característica 3.1	Característica 3.2	Característica 3.3	Característica 3.4	Característica 3.5	Característica 3.6	Característica 3.7	Característica 3.8	Característica 3.9	Característica 3.10	Característica 3.11	Total Alcançado	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado	0,25	0,25	0	0	1	1	1	1	1	1	1	7,50	11	68,18
Total Ótimo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
Percentual do Ótimo (%)	25	25	0	0	100	100	100	100	100	100	100			

## ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

Matriz do Índice de Suporte à Gestão do **Componente 4** da UPGRH Rio das Velhas.

Componente 4	Característica 4.1	Característica 4.2	Característica 4.3	Característica 4.4	Total Alcançado	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado	1	1	1	1	4	4	100
Total Ótimo	1	1	1	1			
Percentual do Ótimo (%)	100	100	100	100			

## ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

Matriz do Índice de Suporte à Gestão do **Componente 5** da UPGRH Rio das Velhas.

Componente 5	Característica 5.1	Característica 5.2	Total Alcançado	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado	1	1	2	2	100
Total Ótimo	1	1			
Percentual do Ótimo (%)	100	100			

## ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

Matriz do Índice de Suporte à Gestão do **Componente 6** da UPGRH Rio das Velhas.

Componente 6	Característica 6.1	Total Alcançado	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado	1	1	1	100
Total Ótimo	1			
Percentual do Ótimo (%)	100			

## ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

Matriz do Índice de Suporte à Gestão da UPGRH Rio das Velhas.

UPGRH RIO DAS VELHAS	Componente 1	Componente 2	Componente 3	Componente 4	Componente 5	Componente 6	Total Alcançado	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado	3,75	1,75	7,50	4	2	1	20	26	76,92
Total Ótimo	4	4	11	4	2	1	<b>SITUAÇÃO DA CARACTERIZAÇÃO</b> <input type="checkbox"/> ÓTIMA (91 a 100%) <input checked="" type="checkbox"/> BOA (71 a 90%) <input type="checkbox"/> RAZOÁVEL (51 a 70%) <input type="checkbox"/> RUIM (26 a 50%) <input type="checkbox"/> PÉSSIMA (0 a 25%)		
Percentual do Ótimo (%)	93,75	43,75	68,18	100	100	100			

## ANÁLISE DA CORRELAÇÃO ENTRE OS INDICADORES DE SUPORTE À GESTÃO E A IMPLEMENTAÇÃO DO PDRH RIO DAS VELHAS

- ❖ Índice de Implementação do PDRH: **42,77%** - Condição de Implementação **RUIM**.
- ❖ Índice de Suporte à Gestão da UPGRH: **76,92%** - Condição de Suporte à Gestão **BOA**.
  - PDRH Rio das Velhas: Maior número de Componentes, Programas e Ações, sendo considerado de grande complexidade;
  - 2015, 2016 e 2017: Previsão de execução de 41,90% das ações;
  - Apenas uma de 84 ações não previa execução nos 3 primeiros anos.
- ❖ Tendência: Menor número de ações e realidade financeira;
- ❖ Possibilidade: REAVALIAR, PRIORIZAR e REDISTRIBUIR!

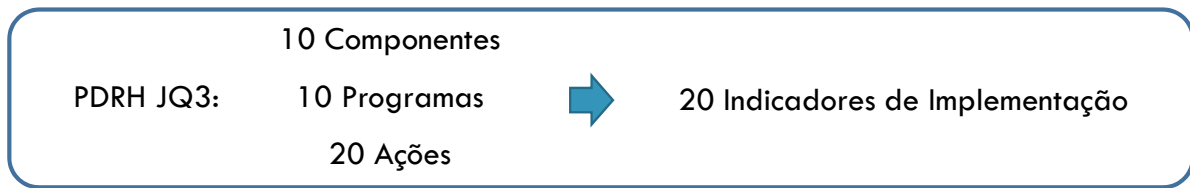
## RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO DO PDRH SF5

# APLICAÇÃO

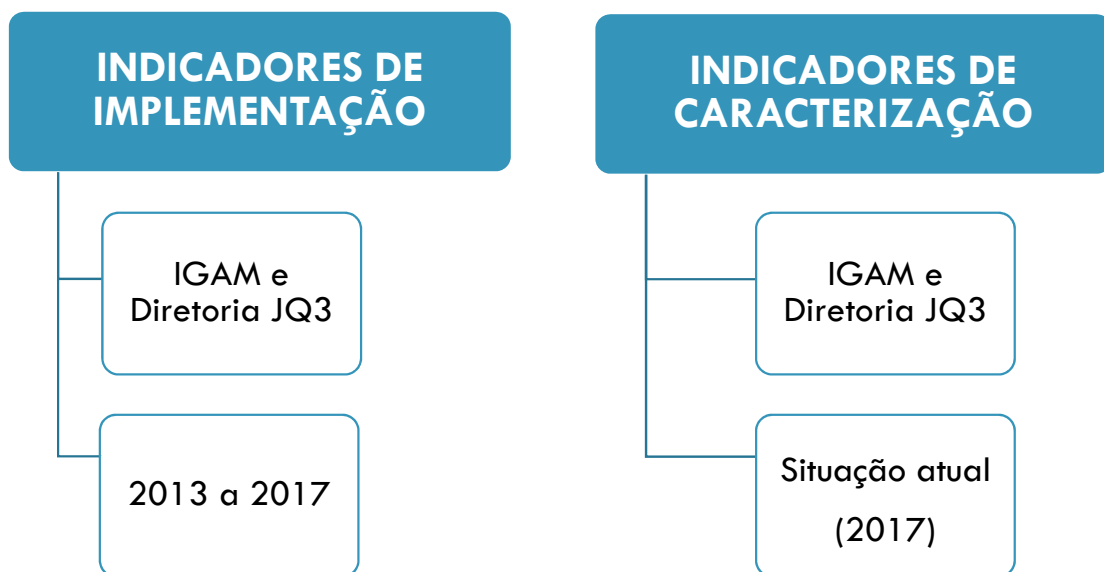
## PDRH E UPGRH DOS AFLUENTES MINEIROS DO MÉDIO E BAIXO RIO JEQUITINHONHA



## PROPOSIÇÃO DOS INDICADORES



## APLICAÇÃO DOS INDICADORES





# ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÕES - IPA

Matriz do Índice de Implementação do PDRH JQ3.

PDRH	Componente 1	Componente 2	Componente 3	Total Alcançado	Total Esperado	Percentual do Esperado	Total Ótimo	Percentual do Ótimo
Valor Alcançado	0	0	0	0	12,75	0	20	0
Valor Esperado	1	4,25	7,5					
Percentual do Esperado (%)	0	0	0					
Total ótimo	2	8	10					
Percentual do Ótimo (%)	0	0	0					

**SITUAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO**

- ÓTIMA (91 a 100%)
- BOA (71 a 90%)
- RAZOÁVEL (51 a 70%)
- RUIM (26 a 50%)
- PÉSSIMA (0 a 25%)

# ÍNDICE DE SUPORTE À GESTÃO - ISG

Matriz do Índice de Suporte à Gestão da UPGRH JQ3.

UPGRH JQ3	Componente 1	Componente 2	Componente 3	Componente 4	Componente 5	Componente 6	Total Alcançado	Total Ótimo	Percentual do Ótimo (%)
Valor Alcançado	1,5	1,75	3,25	0	0,75	1	8,25	26	31,73
Total Ótimo	4	4	11	4	2	1	<b>SITUAÇÃO DA CARACTERIZAÇÃO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> ÓTIMA (91 a 100%)</li> <li><input type="checkbox"/> BOA (71 a 90%)</li> <li><input type="checkbox"/> RAZOÁVEL (51 a 70%)</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> RUIM (26 a 50%)</li> <li><input type="checkbox"/> PÉSSIMA (0 a 25%)</li> </ul>		
Percentual do Ótimo (%)	37,5	43,75	29,55	0	37,5	100			

## ANÁLISE DA CORRELAÇÃO ENTRE OS INDICADORES DE SUPORTE À GESTÃO E A IMPLEMENTAÇÃO DO PDRH JQ3

- ❖ Índice de Implementação do PDRH: **0%** - Condição de Implementação **PÉSSIMA**.
- ❖ Índice de Suporte à Gestão da UPGRH: **31,73%** - Condição de Suporte à Gestão **RUIM**.
  - PDRH JQ3: Ações com informações incoerentes;
  - 2013 a 2017 (1/4 do horizonte de planejamento): Previsão de execução de 63,75% das ações;
  - Apenas uma de 20 ações não previa execução nos 5 primeiros anos.
- ❖ Tendência: Menor número de ações e realidade financeira;
- ❖ Possibilidade: REAVALIAR, PRIORIZAR e REDISTRIBUIR!

## RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO DO PDRH JQ3