



GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS  
Instituto Estadual de Florestas  
Comissão Supervisora do Termo de Parceria 51/2021

Relatório de Monitoramento nº 04 - IEF/COMISSÃO TP 51/2021

Belo Horizonte, 02 de fevereiro de 2023.

TERMO DE PARCERIA nº 51/2021 CELEBRADO ENTRE O INSTITUTO ESTADUAL DE FLORESTAS E O INSTITUTO EKOS BRASIL

# RELATÓRIO DE MONITORAMENTO

**4º PERÍODO AVALIATÓRIO**  
**01 de outubro de 2022 a 31 de dezembro de 2022**



## 1. INTRODUÇÃO

Este Relatório de Monitoramento visa demonstrar o desenvolvimento das atividades previstas no Termo de Parceria, no período de 01 de outubro de 2022 a 31 de dezembro de 2022, com o objetivo de verificar se os resultados pactuados para o período foram alcançados.

Em atendimento ao artigo 32 da Lei Estadual nº 23.081, de 2018 e do artigo 49 do Decreto Estadual nº 47.554, de 2018, será apresentado neste relatório o comparativo entre as metas propostas e resultados alcançados, acompanhado de informações relevantes acerca da execução, de justificativas para eventuais resultados não alcançados e propostas de ação para superação de eventuais problemas na condução das atividades. Além das informações supracitadas, serão apresentadas três tabelas demonstrativas das receitas e despesas executadas no período avaliatório, bem como sua análise.

## 2. COMPARATIVO ENTRE AS METAS PREVISTAS E REALIZADAS

O Quadro 1, abaixo, apresenta as metas previstas para o terceiro período avaliatório do Termo de Parceria.

**QUADRO 1 – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PREVISTAS E REALIZADAS**

Área Temática	Indicador	Peso (%)	Metas	Resultados
			4º Período Avaliatório 01/10/22 a 31/12/22	
5 Fortalecimento de Pesquisas	5.1 Número acumulado de exsicatas indexadas	10	375	375

### 2.1. Detalhamento dos resultados alcançados:

<b>Área Temática</b>	5. Fortalecimento de Pesquisas
<b>Indicador</b>	5.1 Número acumulado de exsicatas indexadas
<b>Meta</b>	375 exsicatas indexadas
<b>Resultado</b>	375 exsicatas indexadas

O indicador 5.1 prevê o acompanhamento do número acumulado de exsicatas botânicas existentes no Herbário do PERD devidamente indexadas, sendo que o 2º Termo de Alteração Simples, prevê que para este Período avaliatório estava prevista a indexação de 375.

De acordo com o Relatório de Resultados apresentado pelo Instituto Ekos para o 4º período avaliatório a comprovação da indexação das 375 exsicatas foi comprovada por meio de relatório encaminhado pela OSCIP em 05/12/22 e aprovado pelo IEF em 16/12/22.

Ainda conforme Relatório de Resultados, além da indexação das exsicatas, foi realizado um diagnóstico pelo Instituto Ekos, com relação aos materiais e equipamentos necessários para apoiar esta atividade, o qual foi encaminhado para o IEF e em 13/10/22. Sendo que com base no diagnóstico e na anuência do IEF, foram adquiridos equipamentos (freezer, estufa, desumidificador, ar-condicionado e lupa) além de insumos para a operacionalização do trabalho.

O herbário do PERD também foi veiculado ao Jabot, software de indexação do Jardim Botânico do Rio de Janeiro, e passará a incorporar as novas exsicatas através desta plataforma, substituindo o antigo software, BRAHMS.

O Relatório de Resultados aponta ainda que a OSCIP realizou uma avaliação da coleção botânica do Herbário do PERD, tanto com relação ao número de exsicatas existentes quanto com relação a sua composição. Na avaliação constatou-se que não haviam 2000 exsicatas, como previa o Termo de Parceria, mas 1390. Haja vista esta constatação o relatório em epígrafe recomenda que a meta deste indicador seja reavaliada.

A despeito disso o relatório aponta que a OSCIP apresentou ao IEF uma proposta de reposicionamento da missão do herbário, bem como de procedimentos e estratégias para ampliar a coleção do herbário, bem como sua visibilidade e consequentemente a visibilidade do parque. Neste sentido foi realizado um inventário das Instituições de Ensino Superior (IES) que são potenciais parceiras e dos herbários que poderão doar duplicatas de exsicatas ao Herbário do PERD. Também foi obtida pelo Instituto Ekos, licença para a coleta de espécimes vegetais dentro do PERD, para que a composição do herbário seja ampliada.

Ressalta-se que as tratativas para a implantação deste reposicionamento já foram iniciadas, conforme recomendação constante no documento em epígrafe.

## 3. COMPARATIVO ENTRE OS PRODUTOS PREVISTOS E REALIZADOS

Conforme se pode verificar no Quadro 2, abaixo, não estavam previstos produtos para o 4º período avaliatório do Termo de Parceria.

**QUADRO 2 – COMPARATIVO ENTRE OS PRODUTOS PREVISTOS E REALIZADOS**

Área Temática	Produto	Peso (%)	Término Previsto	Término Realizado	Status
-	-	-	-	-	-

### 3.1. Detalhamento da realização dos produtos

Área Temática	-
Produto	-
Previsão de Término	-
Término Realizado	-
Status	-

Apesar de não estarem previstas entregas parciais de produtos para o 4º período avaliatório, é importante ressaltar que foram desenvolvidas várias ações/atividades relacionadas a futuras entregas, com destaque para as ações relacionadas à Revisão do Plano de Manejo do PERD, bem como relacionadas à área temática Regularização Fundiária e ao desenvolvimento do Plano de Trabalho para o desenvolvimento das ações previstas na mesma, cuja entrega e aprovação está prevista para março de 2023. Ressalta-se que estas e outras ações, desenvolvidas no 4º Período avaliatório, no escopo do termo de parceria, serão melhor relatadas nas considerações finais.

## 4. DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS

Termo de Parceria nº 51/2021 celebrado entre o IEF e o Instituto Ekos Brasil

Relatório Financeiro 2022

Tabela 1 - Resumo das Movimentações Financeiras no Período em Regime de Caixa

### Movimentação da Conta do Termo de Parceria

Movimentação Financeira do Período		Composição do Saldo Financeiro (SF)		Distribuição Gerencial dos Recursos		
T	Transporte de Saldo Financeiro Anterior	-	Saldo Extrato Conta Corrente	99,57	PP Provisonamentos de Pessoal	171.901,48
E	Total de Entradas de Recursos	3.684.172,36	Saldo Extrato Investimentos	2.176.241,54	C Recursos Comprometidos	79.271,90
S	Total de Saídas de Recursos	1.507.831,25	Saldo Fundo Fixo	-	SR Saldo Remanescente (SF-PP-C)	1.925.167,74
SF	Saldo Financeiro Apurado (T+E-S)	2.176.341,11	SF Saldo Financeiro Existente (Somatório)	2.176.341,11	Saldo Financeiro (Somatório)	2.176.341,11
		CONFERENCIA (Saldo Existente - Apurado)		-		

### Movimentação da Conta de Reserva de Recursos

A	Transporte de Saldo da Reserva de Recursos	-
B	Transferência para Reserva de Recursos	113.605,05
C	Rendimentos da Reserva de Recursos	2.984,34
D	Gastos da Reserva de Recursos	305,00
	Saldo da Reserva de Recursos (A+B+C-D)	116.284,39

#### Termo de Parceria

Transporte de Saldo Financeiro Anterior - Representa o montante de recursos do Termo de Parceria no último dia do ano anterior.  
 Provisonamentos de Pessoal - Valor provisionado para pagamento dos direitos dos trabalhadores como Décimo Terceiro e Férias Indenizadas.  
 Recursos comprometidos - Valores devidos a fornecedores que até o final do período não haviam sido quitados por terem vencimentos futuros.

#### Reserva de Recursos

Transporte de Saldo da Reserva de Recursos - Recursos existentes em conta no último dia do ano anterior.  
 Transferência para Reserva de Recursos - Rendimentos do período atual que foram movimentados da conta do Termo de Parceria para a Reserva de Recursos.  
 Rendimentos Financeiros da Reserva de Recursos - Os valores da própria reserva devem ser aplicados para ter rendimentos financeiros, os quais são demonstrados neste campo.  
 Gastos da Reserva de Recursos - Utilização da reserva de recursos conforme determina a legislação ou gastos da conta bancária.  
 Saldo da Reserva de Recursos - Saldo ao final do período da conta de reserva de recursos.

Fonte: Relatório Financeiro EKOS - dezembro/2022

Termo de Parceria nº 51/2021 celebrado entre o IEF e o Instituto Ekos Brasil

Relatório Financeiro 2022

Tabela 2 - Demonstrativo dos Gastos das Atividades do Termo de Parceria

Nº	Atividades do Termo de Parceria - Vinculação ao Programa de Trabalho	Previsto	Realizado	Realizado (/) Previsto	Previsto (-) Realizado
1	Area Meio - Atividades e Gastos	219.773,52	203.241,68	92,48%	16.531,84
2	Coordenação Geral do Programa de Trabalho	156.000,00	68.815,55	44,11%	87.184,45
3	Manutenção dos aceiros	46.600,00	46.600,00	100,00%	-
4	Projetos de arquitetura e engenharia	48.200,00	-	-	48.200,00
5	Implantação de obras de manutenção e de novas edificações no PERD	-	-	-	-
6	Aquisição de materiais e insumos para a execução do objeto	93.600,00	64.717,40	69,14%	28.882,60
7	Fornecer internet nas áreas estabelecidas pelo IEF	-	-	-	-
8	Plano de Manejo	180.000,00	11.825,10	6,57%	168.174,90
9	Plano de Gestão Estratégica, Tática e Operacional	-	-	-	-
10	Plano de Sustentabilidade Financeira	188.000,00	-	-	188.000,00
11	Reconhecimento do PERD como patrimônio mundial - UNESCO	-	-	-	-
12	Plano de Uso Público	-	-	-	-
13	Implementação da Torre de Observação	-	-	-	-
14	Plano de Proteção, Conservação, Fiscalização e Monitoramento	-	-	-	-
15	Implementação do sistema de videovigilância	-	-	-	-
16	Plano de Pesquisa e de Reestruturação do Herbário do PERD	-	17.100,85	-	(17.100,85)
17	Plano de Comunicação e Marketing	-	-	-	-
18	Portfólio de produtos de comunicação e marketing	-	-	-	-
19	Plano de trabalho para regularização fundiária do PERD	-	-	-	-
20	Regularização da matrícula nº R.1-6.897	-	-	-	-
21	Regularização fundiária e ampliação do PERD	-	-	-	-
22	Estudo de georreferenciamento de ampliação do PERD	-	-	-	-
23	Estruturação de pesquisas nos bancos de dados do PERD	27.000,00	-	-	27.000,00
24	Diagnóstico Sócioeconômico	110.000,00	-	-	110.000,00
25	Projeto Executivo da Torre de Observação	300.000,00	-	-	300.000,00
26	Projeto Executivo do Sistema de Vigilância	-	-	-	-
27	Prestação de serviços de vigilância	-	-	-	-
	<b>Total</b>	<b>1.369.173,52</b>	<b>412.300,58</b>		

Não há necessidade de que se vincule uma atividade para cada meta do Termo de Parceria e em determinados casos, uma atividade pode se referir a uma área temática do Programa de Trabalho, composta de mais de um indicador ou mais de um produto.

Fonte: Relatório Financeiro EKOS - dezembro/2022

Termo de Parceria nº 51/2021 celebrado entre o IEF e o Instituto Ekos Brasil

Relatório Financeiro 2022

Tabela 3 - Comparativo entre Receitas e Gastos Previstos e Realizados no Período em Regime de Competência

Previsto															
1	Entrada de Recursos	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6	Mês 7	Mês 8	Mês 9	Mês 10	Mês 11	Mês 12	TOTAL		
		01/02/2022 a 28/02/2022	01/03/2022 a 31/03/2022	01/04/2022 a 30/04/2022	01/05/2022 a 31/05/2022	01/06/2022 a 30/06/2022	01/07/2022 a 31/07/2022	01/08/2022 a 31/08/2022	01/09/2022 a 30/09/2022	01/10/2022 a 31/10/2022	01/11/2022 a 30/11/2022	01/12/2022 a 31/12/2022			
<b>1.1 Receitas</b>															
1.1.1	Repasses do Termo de Parceria	-	-	1.223.042,43	-	-	1.109.026,96	-	-	1.126.377,02	-	-	4.707.864,80		
1.1.2	Receita Arrecadada em Função do TP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
1.1.4	Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2.1	Rendimentos de Aplicações Fin.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
<b>(E) Total de Entradas:</b>		-	-	1.223.042,43	-	-	1.109.026,96	-	-	1.126.377,02	-	-	4.707.864,80		
<b>2 Saída de Recursos</b>															
2.1	Gastos com Pessoal														
2.1.1	Salários	69.600,00	69.600,00	90.900,00	90.900,00	100.436,04	100.436,04	108.470,92	108.470,92	108.470,92	108.470,92	108.470,92	1.131.326,70		
2.1.2	Estagiários	-	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	18.000,00		
2.1.3	Encargos	56.082,00	56.215,33	74.082,58	74.135,38	83.037,33	83.037,33	89.324,63	89.324,63	89.324,63	89.324,63	89.324,63	927.338,87		
2.1.4	Benefícios	5.500,00	6.030,00	9.530,00	9.530,00	13.730,00	13.730,00	16.790,00	16.790,00	16.790,00	16.790,00	16.790,00	147.000,00		
<b>Subtotal (Pessoal):</b>		131.262,00	133.645,33	176.312,58	176.365,38	199.003,37	199.003,37	216.385,55	216.385,55	216.385,55	216.385,55	216.385,55	2.223.665,57		
2.2	Gastos Gerais	38.715,54	57.715,54	116.905,10	73.290,10	120.960,10	164.860,10	155.290,10	152.290,10	142.290,10	135.290,10	133.290,10	1.369.173,52		
2.3	Aquisição de Bens Permanentes	300.000,00	-	-	-	290.000,00	-	-	-	-	-	-	720.000,00		
2.4	Reserva de Recursos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
<b>(S) Total de Saídas:</b>		469.997,54	191.360,87	293.218,68	249.655,48	609.693,47	363.693,47	371.675,65	378.675,65	358.675,65	351.675,65	379.675,65	4.312.839,09		
<b>Realizado</b>															
1	Entrada de Recursos	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6	Mês 7	Mês 8	Mês 9	Mês 10	Mês 11	Mês 12	TOTAL	Realizado (j) Previsto	Previsto (-) Realizado
		01/02/2022 a 28/02/2022	01/03/2022 a 31/03/2022	01/04/2022 a 30/04/2022	01/05/2022 a 31/05/2022	01/06/2022 a 30/06/2022	01/07/2022 a 31/07/2022	01/08/2022 a 31/08/2022	01/09/2022 a 30/09/2022	01/10/2022 a 31/10/2022	01/11/2022 a 30/11/2022	01/12/2022 a 31/12/2022			
<b>1.1 Receitas</b>															
1.1.1	Repasses do Termo de Parceria	-	-	-	2.472.460,82	-	-	-	-	-	-	1.109.026,96	3.581.487,78	76,07%	1.126.377,02
1.1.2	Receita Arrecadada em Função do TP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.4	Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43,50	43,50	-	(43,50)
2.1	Rendimentos de Aplicações Fin.	-	-	-	-	16.927,45	20.924,59	22.148,44	17.332,72	14.437,99	10.200,29	669,80	102.641,08	-	(102.641,08)
<b>(E) Total de Entradas:</b>		-	-	-	2.472.460,82	16.927,45	20.924,59	22.148,44	17.332,72	14.437,99	10.200,29	1.109.740,06	3.684.172,36	78,26%	1.023.692,44
<b>2 Saída de Recursos</b>															
2.1	Gastos com Pessoal														
2.1.1	Salários	2.619,00	19.791,00	19.659,79	19.449,58	60.783,84	60.783,83	68.960,12	78.500,88	79.865,28	78.791,28	84.394,25	573.598,43	50,70%	557.728,27
2.1.2	Estagiários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	18.000,00
2.1.3	Encargos	-	-	-	-	89.885,22	443.148,70	9.387,84	10.955,72	11.023,22	11.023,22	15.890,81	591.294,33	83,78%	339.044,55
2.1.4	Benefícios	-	-	-	-	2.053,20	2.072,40	4.291,12	4.873,80	5.499,30	7.874,88	41.675,20	68.339,70	45,49%	78.890,30
<b>Subtotal (Pessoal):</b>		2.619,00	19.791,00	19.659,79	19.449,58	152.702,06	506.004,73	82.638,88	94.330,38	96.387,80	97.689,18	141.960,06	1.233.232,46	55,46%	990.433,11
2.2	Gastos Gerais	1.399,85	18.278,08	12.158,91	13.249,49	15.584,11	35.424,80	75.035,40	28.831,18	48.083,03	34.017,77	26.794,33	307.856,75	22,48%	1.061.316,77
2.3	Aquisição de Bens Permanentes	-	-	-	-	85.394,01	-	-	-	-	10.706,98	9.562,32	105.632,99	14,87%	614.387,01
2.4	Reserva de Recursos	-	-	-	-	6.783,82	33.577,81	23.091,11	19.858,91	16.305,97	13.987,83	-	113.605,05	-	(113.605,05)
<b>(S) Total de Saídas:</b>		4.018,85	38.069,08	31.818,70	32.699,07	260.433,80	575.007,14	181.765,39	143.020,47	158.776,80	156.401,44	178.316,71	1.760.327,25	40,82%	2.552.511,84

Fonte: Relatório Financeiro EKOS - dezembro/2022

## **Análise das receitas e despesas no período**

Realizou-se análise das receitas e despesas referentes ao quarto período avaliatório a partir do Relatório Financeiro apresentado pelo Instituto Ekos Brasil à Comissão Supervisora, em 11 de janeiro de 2023, via e-mail. As tabelas 1 a 3, acima, apresentam informações consolidadas acerca das movimentações financeiras do período.

A tabela 1 apresenta o resumo de toda a movimentação financeira da Conta do Termo de Parceria, desde o início do período de execução financeira até o fim do dezembro de 2022. Dela se depreende que foram executados até o momento R\$ 1.507.831,25, restando um saldo financeiro de R\$ 2.176.341,11 nas contas corrente e de investimentos criadas para execução do Termo de Parceria.

Há que se observar, ainda na Tabela 1, a existência de provisionamentos de encargos de pessoal no valor de R\$ 171.901,48 e de valores comprometidos (que englobam tributos a pagar e obrigações contratuais previstas) da ordem de R\$ 79.271,90. Assim, verifica-se que do valor total repassado pelo IEF à conta do Termo de Parceria, R\$ 3.684.172,36 até o momento, foram gastos ou comprometidos na execução de atividades do termo um total de R\$ 1.759.004,63, sendo o saldo contábil remanescente igual a R\$ 1.925.167,74.

Da análise dos gastos demonstrados pelas tabelas 2 e 3 depreende-se que boa parte dos gastos realizados pelo Termo de Parceria destinaram-se ao pagamento de salários à equipe de apoio às atividades do PERD, bem como de encargos trabalhistas e benefícios, somando R\$ 1.233.232,46. Atualmente a equipe do Termo de Parceria é composta por 18 funcionários (sendo 12 na equipe local) e 2 diretoras.

Acerca dos dados resumidos nas tabelas 2 e 3, destaca-se os gastos com aquisição de bens permanentes, destinados à execução das atividades do PERD e do Ekos no âmbito do Termo de Parceria, totalizando R\$ 105.632,99. Outros gastos de maior expressão, necessários à execução das atividades do termo e que merecem ser ressaltados, foram destinados à aquisição de insumos e materiais para o PERD (R\$ 64.717,40) e restauração do herbário do PERD (R\$ 17.100,85).

No Relatório de Monitoramento nº 03 (SEI 55956146), esta Comissão Supervisora havia recomendado a alteração da metodologia adotada no preenchimento da Tabela 2 quanto aos 'gastos previstos' para que estes reflitam os cronogramas e planejamentos mais recentes do Termo de Parceria, de maneira a permitir uma análise mais acurada do binômio previsto/realizado, sobretudo pelo público externo.

Tal recomendação não foi atendida pela OSCIP Parceira, que manteve o modelo previamente adotado. De forma que, se faz necessário informar que os valores previstos apresentados na Tabela 2 referem-se à primeira versão da Memória de Cálculo, elaborada previamente à celebração do Termo de Parceria. Ocorre que desde então houve significativas alterações nos cronogramas das atividades, bem como das previsões financeiras, em decorrência dos atrasos para início da execução financeira – tema amplamente exposto nos relatórios dos primeiros períodos avaliatórios, além de mudanças de cenário que levaram à postergação de algumas despesas.

As mudanças no cronograma de entregas de produtos e indicadores explicam, por exemplo, a não realização de gastos nas atividades Banco de Dados de Pesquisas, Plano de Sustentabilidade Financeira e Projeto Executivo da Torre de Observação, que tiveram seus prazos de início alterados pelos Termos de Alteração Simples celebrados entre IEF e o Instituto Ekos. Já a não realização de gastos com projetos de arquitetura e engenharia justifica-se por tratar-se de indicador a ser atendido somente mediante demanda por parte do IEF, que optou por postergar tais solicitações até que se tenha uma compreensão maior de potenciais sobreposições às ações do Programa PARC.

Tudo isto posto, reforçamos a recomendação quanto à mudança na metodologia de preenchimento da Tabela 2 do Relatório Financeiro, de forma a destacar somente as atividades para as quais havia previsão de execução financeira no período.

## **5. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Para além da entrega de metas realizada pela equipe do Termo de Parceria, como detalhado na seção 2.1 deste relatório, foram realizadas diversas atividades que concorrem para o objetivo do Termo de Parceria. A seguir, apresenta-se um breve relato destas ações, tendo como base o Relatório de Resultados referente ao 4º Período Avaliatório, encaminhado pelo Instituto Ekos Brasil.

### **5.1. Contratações**

Neste período avaliatório, foram concluídos três processos seletivos para contratação de profissionais para atuar no Termo de Parceria com lotação no PERD. Os processos foram realizados conforme editais publicados em 05 de setembro de 2022, sendo que os(as) colaboradores(as) aprovados(as) iniciaram sua atuação no Parque em 01 de dezembro de 2022. Foram contratados:

- 05 agentes de serviço de parque (edital 11/2022);
- 01 auxiliar de serviços gerais (edital 12/2022); e
- 01 assistente administrativa (edital 13/2022).

### **5.2. Aquisição de Materiais e Bens Permanentes**

Conforme relatado no Relatório de Resultados, no 4º Período Avaliatório foram viabilizadas diversas aquisições, conforme demanda e entendimento comum do Instituto Estadual de Florestas e Instituto Ekos Brasil.

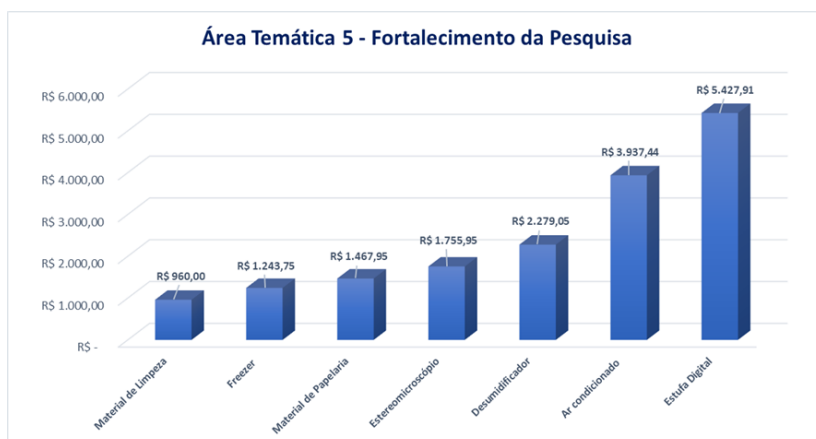
Os gráficos a seguir apresentam as aquisições realizadas nesta PA, relativas às áreas temáticas “Operacionalização e Manutenção” e “Fortalecimento da Pesquisa”:

**Figura 1:** Aquisições do 4º Período Avaliatório. Área Temática 1 – Operacionalização e Manutenção



Fonte: Relatório de Resultados – 4º Período Avaliatório/Instituto Ekos

**Figura 2:** Aquisições do 4º Período Avaliatório. Área Temática 5 – Fortalecimento da Pesquisa.



Fonte: Relatório de Resultados – 4º Período Avaliatório/Instituto Ekos

Conforme o Relatório de Resultados, as aquisições realizadas para as áreas temáticas “Operacionalização e Manutenção” e “Fortalecimento da Pesquisa” totalizaram respectivamente R\$ 56.829,25 e R\$ 17.072,05.

O relatório ainda relata que em 01 de dezembro de 2022 foi divulgado no site do Instituto Ekos Brasil o Edital de Seleção Pública 02/2022 para aquisição de veículo para apoio ao TP 51/2021. Até então o processo estava na etapa de análise das propostas recebidas, com previsão de encerramento no próximo Período Avaliatório.

Com relação à aquisição de veículos, é importante dizer que inicialmente se previa a aquisição de um número maior de veículos, no entanto, considerando as políticas do Estado de Minas Gerais de restrição de ampliação da frota, bem como pela adoção da estratégia de otimização da utilização da frota já existente no PERD, OSCIP e IEF optaram pela aquisição de um único veículo.

Houve também dificuldades quanto à disponibilidade dos profissionais do Termo de Parceria para conduzir veículos da frota do Estado, questão para a qual se buscou solução no escopo do termo de parceria.

Os processos de aquisições e contratações, conforme previsão legal, são checados por amostragem de forma a avaliar o cumprimento do RCC pelo Instituto Ekos Brasil na execução dos recursos financeiros do Termo de Parceria. A avaliação destes processos é consolidada no Relatório de Checagem Amostral, periodicamente gerado pelo IEF e no qual constam eventuais necessidades de complementação ou regularização do processo.

### 5.3. **Manutenções e atividades de apoio às ações de consolidação do PERD**

Conforme relatório de resultados, o Termo de Parceria agregou agilidade na execução das atividades de manutenção do PERD. De fato, a contratação da equipe local trouxe resultados mais tangíveis com relação a operacionalização otimizada/consolidação da UC.

Foram ações realizadas com apoio do Termo de Parceria neste período avaliatório:

- Retirada de folhas da área de camping
- Substituição de lâmpadas da área de camping
- Coleta de lixo em áreas do PERD
- Reparo do chuveiro do centro de pesquisa
- Adequação elétrica da sala de reunião da administração
- Coleta do lixo e separação em área do PERD
- Reparo dos drenos de água do aceiro próximo à administração
- Desobstrução da estrada de acesso à fazenda Ganhô

- Limpeza de área de 200 metros para uso dos pescadores
- Retiradas de folhas da área de camping
- Coleta e separação do lixo na área do PERD
- Retirada de folhas das calhas da portaria e administração
- Limpeza da estrada de acesso fazenda Ganho
- Limpeza da trilha da campolina
- Transporte de arquivos do telecentro para o Recanto Verde
- Reparo e limpeza das caixas d'água dos blocos 01,02 e 03 do campo de pouso
- Reparos em ventiladores e substituição de lâmpadas queimadas nos alojamentos (centro de pesquisa)
- Estações de refletores na área de camping
- Implantação de ponto de observação Garrincha
- Implantação de ponto de observação Morro do Gavião
- Implantação de dois pontos de monitoramento Garrincha e Morro do Gavião
- Chuveiro para casa de tábuas
- Reparo do ventilador do centro de treinamento e alojamento.
- Recolocação do mangote da bomba da caixa d'água do mirante
- Bomba hidráulica para abastecimento
- Confecção de placa
- Retirada de vegetação do piso intertravado, próximo à portaria
- Manutenção da caixa de esgoto e desentupimento no campo de pouso
- Desdobra de madeira mesa e bancos para pescadores
- Roçada do campo de pouso
- Retirada de vegetação área de camping
- Montagem de equipamentos para poda de grama
- Instalação da Escoria do hangar
- Troca de resistência do chuveiro e substituição de torneiras da cozinha no bloco 3, campo de pouso
- Aplicação de impermeabilizante na calha da sala do segundo andar da administração
- Retirada de grama do viveiro e plantação no bosque da prainha da Lagoa do Bispo
- Adequação de instalação elétrica para receber o freezer do herbário Instalação
- Apoio a desocupação da sala no laboratório de pesquisa
- Manutenção da calha na administração
- Retirada de goteira na casa de tábuas
- Limpeza da canaleta da casa de tábuas
- Retirada da vegetação da margem da principal via de acesso
- Retirada de vegetação e reparo da estrutura do portal da trilha do vinhático
- Retirada de vegetação da ecovila
- Fabricação artesanal de mesas para visitantes na área de banho
- Renovação de toda estrutura da rede elétrica e a sua ligação ao novo padrão elétrico da casa geminada 3
- Pintura da casa geminada 3
- Limpeza da estrada da preguiça
- Retirada de vegetação
- Manutenção da casa da OSCIP
- Pintura da casa geminada 3

É importante ressaltar que o Relatório de resultados por vezes usa a palavra reforma ou construção, quando deveria utilizar-se dos termos reparo, manutenção ou execução artesanal. Essas atividades costumam ser corriqueiras nas Unidades de conservação que possuem estruturas e edificações, muitas vezes são desenvolvidas pelas equipes existentes na própria UC e que são de extrema relevância para a conservação e manutenção do patrimônio público, bem como para que as estruturas possam atender seus objetivos ao público que as utiliza.

#### 5.4. Fornecimento mensal de internet no PERD

Conforme Relatório de Resultados, no mês de dezembro foi realizado o processo de contratação para fornecimento de link dedicado de internet na Sede Administrativa e no Centro de Treinamento do Parque. A empresa vencedora do processo de solicitação de propostas foi a NET VALE.

Importa relatar que esta solução se configura como paliativa, no que tange à responsabilidade da OSCIP de fornecimento de internet ao PERD, uma vez que foi realizada no intuito de manter o fornecimento do serviço com a estrutura e qualidade similares aos que vinham sendo mantidos por meio de uma parceria suspensa. A solução definitiva, já definida e alinhada entre os parceiros, inclui a reestruturação das redes de



recebimento, transmissão e distribuição do sinal de internet por diversas estruturas da UC, bem como a ampliação da qualidade do serviço (tanto em velocidade como em estabilidade). Assim, permanece pendente a realização de processo de seleção de fornecedor para realização do serviço que trará a s

#### 5.5. **Revisão do Plano de Manejo e elaboração do Diagnóstico Socioeconômico e Ambiental da Zona de Amortecimento (ZA) do Parque Estadual do Rio Doce**

No âmbito deste produto, para o qual não havia entregas intermediárias previstas para este período avaliatório, foram realizadas várias ações relacionadas à entrega aos próximos produtos intermediários. As ações foram desenvolvidas pela equipe do Termo de Parceria, IEF e Plantuc, empresa vencedora do processo seletivo para apoiar tecnicamente a revisão do Plano de Manejo.

O Relatório de Resultados apresentado pelo Instituto Ekos traz um relato mais detalhado dessas ações que serão relacionadas de maneira sucinta as ações consistiram no planejamento de atividades, reuniões de alinhamento, realização de visitas de reconhecimento de campo e avaliação da gestão da UC, levantamento de dados para o banco de dados, apresentação do plano de trabalho do PM ao conselho da UC, desenvolvimento do conteúdo referente à Caracterização da UC e Diagnóstico da ZA e planejamento das reuniões preparatórias e oficinas participativas.

#### 5.6. **Demais atividades de apoio à Gestão do Parque**

Conforme Relatório de resultados, durante o 4º Período Avaliatório a equipe Ekos Brasil apoiou a Gestão do PERD em diferentes demandas para apoio às ações de consolidação da UC:

Entre os meses de novembro e dezembro de 2022 foram compilados todos os dados referentes à aplicação do ICMS Ecológico para os municípios de Dionísio, Timóteo e Marliéria relacionados ao Parque entre os anos de 2016 e 2022. Tal informação foi incorporada ao Painel de Gestão da Unidade.

Também a partir do mês de novembro de 2022, a equipe do Termo de Parceria passou a apoiar a organização das planilhas internas de controle de visitas e agendamento de uso das casas institucionais da UC.

No dia 30 de novembro de 2022 a equipe acompanhou o fechamento do projeto Quintais Produtivos, do Programa de Educação Ambiental da ArcelorMittal BioFlorestas.

No mês de dezembro de 2022 foram compilados os dados de formulário sobre o uso da estrada do Salão Dourado aplicado junto aos (às) usuários (as) da via por funcionários do IEF. Os dados foram compilados em relatório, que passa por revisão interna e finalização prevista para janeiro de 2023.

Durante o Período Avaliatório foi elaborada nova proposta de reorganização da apresentação geral do PERD realizada pelos guardas-parque para os diferentes públicos durante visitas à Unidade. A apresentação foi reformulada, com atualização de fotos e informações a serem repassadas ao público em geral. A proposta de apresentação está sob revisão pela equipe de Gestão da UC.

Em 06 de dezembro de 2022 a equipe do Termo de Parceria apoiou a realização do Natal Solidário, com vistas a promover a integração com a sociedade do entorno ao PERD, por meio da participação em atividades lúdicas e doação de presentes pelo Instituto Ekos para a Escola Municipal Marciano Felisberto Pinto.

Com o objetivo de multiplicar o conhecimento e promover a capacitação dos colaboradores do Parque, a equipe acompanhou e apoiou a execução do Curso de Condutores de Turismo realizado no PERD entre os dias 17 e 18 de dezembro de 2022, além de apoiar a Gestão da UC com a confecção dos certificados para os(as) participantes.

#### 5.7. **Ações de Fortalecimento da Pesquisa no Parque**

Conforme Relatório de Resultados, foram realizadas diversas ações relacionadas ao fortalecimento da pesquisa no PERD, a saber:

- Apoio aos projetos de pesquisa existentes do PERD, por meio do apoio e participação no II Seminário de Pesquisas Integradas – Unidos Pelo PERD, promoção e participação de diálogos com os (as) pesquisadores (as), quanto as suas rotinas, necessidades e demandas visando entender melhor como o TP pode apoiar a pesquisa no PERD e como efetivar os acordos que foram firmados no II Seminário de Pesquisas Integradas. Ressalta-se que a equipe do Termo de Parceria apoiou ainda a organização do Laboratório utilizado pelo projeto Pesquisa Ecológica de Longa Duração (PELD).
- Captação de recursos – INCT-HVF&F (Institutos Nacionais de Ciência e Tecnologia – Herbário Virtual da Flora e dos Fungos) para aquisição de impressora multifuncional, atualmente já em funcionamento no Herbário do PERD. Ressalta-se que a validação desta captação para fins de cumprimento do indicador “2.3 - Número acumulado de projetos de captação de recursos financeiros submetidos”, está sob avaliação, uma vez que não foi previamente acordado com o IEF.
- No que se refere ao indicador “Número de publicações de pesquisas disponibilizadas no banco de dados e organizadas na biblioteca do PERD”, foram iniciadas tratativas com a biblioteca do SISEMA, visando integrar de maneira mais completa o material da biblioteca do PERD à biblioteca física e virtual do SISEMA e assim viabilizar uma solução mais perene à acessibilidade deste material para a sociedade, bem como ter o respaldo de profissionais habilitados.
- Suporte para elaboração de tabela de famílias botânicas presentes no Herbário do PERD para compor o Painel de Gestão. Foi realizado o apoio na construção do texto sobre flora para compor a revisão do Plano de Manejo e realizado o apoio com informações associadas à flora na Nota Técnica referente à Ponte Queimada e Estrada do Salão Dourado.
- Foi iniciada a compilação das normas sobre a execução de pesquisas em Unidades de Conservação, para compor o Procedimento Operacional Padrão (POP) de Pesquisa do PERD, sistematizando as informações necessárias para que funcionários(as) e pesquisadores(as) possam compreender exigências e demandas sobre autorizações, prazos, entregas e apoios.

De fato, conforme relatos nas reuniões e visitas técnicas realizadas pela comissão de supervisão do termo, o desenvolvimento das ações nesta área temática tem sido destacado como um grande sucesso do Termo de Parceria. Nesta área há um envolvimento direto da equipe

local, que tem atuado com qualidade e empenho, o quem tem favorecido a percepção efetiva dos resultados e a integração das equipes envolvidas.

#### 5.8. **Ações relacionadas à Área Temática 7 – Regularização Fundiária**

De acordo com o Relatório de Resultados apresentado pelo Instituto Ekos, no 4º PA foi realizada análise documental de diversos documentos disponibilizados pelo IEF, tais como:

- Certidão de Inteiro Teor Matrícula 49.462;
- Certidão de Inteiro Teor Matrícula R.1-6.897;
- Representação cartográfica comparativa entre a área do memorial descritivo da Matrícula R.1-6.897 com o perímetro do SISEMA;
- Representação cartográfica do deslocamento da projeção do Parque;
- Projeção cartográfica do memorial descritivo sobre o perímetro ocupado pelo PERD;
- Limite oficial do PERD IDE-SISEMA.

Além dos documentos fornecidos pelo IEF, foram localizados e analisados os seguintes documentos:

- Decreto com numeração especial nº 147/2015;
- Levantamento topográfico do perímetro do Parque de 1975.

De acordo com a análise desses documentos foi elaborado o “Relatório Técnico de Análise Documental – Retificação de Matrícula do Parque Estadual do Rio Doce”, enviado em 20 de dezembro de 2022 ao IEF.

Com relação ao relatório em epígrafe, embora o Relatório de resultados afirme que o mesmo “apresenta recomendações técnicas para elaboração do Plano de Trabalho para regularização fundiária do Parque”, é necessário destacar que o objetivo do mesmo foi trazer clareza ao contexto complexo do PERD em termos de seus limites e da sua regularização fundiária, não adentrando tanto nas recomendações técnicas a serem adotadas no Plano de Trabalho. De toda forma, a elaboração deste documento, que não estava previsto como produto do Termo de Parceria, deve corroborar para a elaboração do Plano de Trabalho para esta área temática, cuja aprovação está prevista para março de 2023.

#### 5.9. **Demais atividades para Consolidação do PERD**

##### 5.9.1. **Estratégias de comunicação**

Conforme o Relatório de Resultados apresentado, foi elaborado pelo Instituto Ekos Brasil uma proposta de estratégias de comunicação visando atendimento ao indicador relacionado às ações de visibilidade do PERD. As estratégias contemplam uma regularidade de postagens nas redes sociais do Instituto Ekos sobre os trabalhos realizados no Termo de Parceria, bem como uma proposta comercial de criação de identidade visual para o TP e reformulação da Identidade visual do PERD.

Com relação à proposta, em reunião de alinhamento o IEF apontou que o foco das ações de aumento da visibilidade positiva do PERD deve ser a própria UC, com seus atributos e serviços ambientais prestados. Também colocou a necessidade de atingimento de diversos públicos-alvo e da necessidade de diversificação de estratégias neste sentido. Assim como o próprio relatório afirma “a estruturação dessas estratégias de comunicação e visibilidade está em processo de amadurecimento pelas instituições parceiras e deverão ser delineadas ao longo dos próximos Períodos Avaliatórios”.

Ainda com relação às estratégias de comunicação e visibilidade do PERD, conforme relatório de resultados, a partir de outubro de 2022, após solicitação da equipe de Gestão da UC, a equipe local passou a acompanhar e contribuir com publicações nas mídias sociais do Parque.

##### 5.9.2. **Ações relacionadas ao Viveiro de Mudanças**

De acordo com o Relatório de Resultados, neste PA foram iniciadas as conversas com os (as) colaboradores (as) que trabalham no viveiro de mudas do PERD e em outras áreas do Parque, visando levantamento de dados e do histórico do viveiro, o que deve subsidiar a elaboração de estratégias para reorganização do viveiro, em alinhamento com as ações de consolidação do PERD.

O viveiro do PERD é muito importante, tanto por ser um repositório de sementes e mudas, tanto por acumular experiência na produção de espécies nativas da mata atlântica. O trabalho desenvolvido no viveiro ainda é muito importante para fortalecer o vínculo com a comunidade do entorno e inclusive fomentar a restauração florestal na zona de amortecimento do PERD.

Ações do termo de parceria neste sentido são bem vistas pelo IEF que vê em tais ações um grande potencial para aumentar o reconhecimento social da relevância da UC na região.

##### 5.9.3. **Workshop**

Conforme o Relatório de Resultados, nos dias 07 e 08 de dezembro de 2022 foi realizado no Centro de Treinamento do PERD o 1º Workshop do Termo de Parceria. “A partir dos temas discutidos e encaminhamentos acordados entre os participantes, foi iniciada a elaboração de um plano de trabalho com o objetivo de desenvolver ações em 4 macro temas, nas áreas de estratégias do Termo de Parceria; modelo de parceria atual e relação com atores externos; estrutura organizacional do Termo de Parceria; e ações de consolidação do PERD.”

O Workshop foi uma iniciativa que buscou maior integração das equipes e melhoras no fluxo de comunicação e tomada de decisões, processos em que se estavam observando gargalos para o efetivo funcionamento. Também foi tratada no workshop a necessidade de maior internalização institucional do Termo, no sentido de participar as diversas instâncias do IEF das ações em andamento, mas também que a instituição possa internalizar as aprendizagens e construções, quando do estabelecimento, se for o caso, de outras parcerias.

Conforme consolidação das avaliações realizada pelo Instituto Ekos “Foi compreendido pelos participantes que o evento foi bastante positivo e contribuiu significativamente para melhor entendimento e esclarecimentos de alguns temas e alinhamento entre a equipe do Termo

de Parceria para o alcance das ações de consolidação do PERD. ”

#### 5.10. **Conclusões**

O termo de Parceria tem atendido seus objetivos principais, considerando os produtos e indicadores avaliados. Para além das entregas definidas no plano de trabalho, com vistas no objeto do Termo de Parceria, a equipe contratada tem apoiado a UC em diversas ações necessárias ao processo de consolidação.

Não obstante, tem sido visto como ponto de atenção a necessidade de melhorias nos aspectos administrativos do Termo, tanto no quesito organizacional e de interface de equipes em atuação na Unidade, como de padronização de processos administrativos de despesa. Neste aspecto, se tem envidado esforços mútuos para o alcance da excelência organizacional.

Também cabe informar que, ao longo da execução e planejamento dos trabalhos, tem sido identificada necessidade de ajustes aos produtos e indicadores previamente definidos no Programa de Trabalho, tendo em conta a conjuntura em que o PERD está inserido e, ainda, os aprendizados trazidos por estes 12 meses de execução do Termo de Parceria. Tais alterações, a serem incorporadas ao Programa de Trabalho por meio de Termo Aditivo, nos termos da legislação vigente, possibilitarão uma expansão das ações do Termo de Parceria e buscarão uma maior eficiência dos recursos disponíveis, ampliando a sua efetividade no alcance da consolidação da Unidade.

Por fim, cumpre consignar o entendimento desta Comissão Supervisora de que o objeto do presente Termo de Parceria vem sendo gradualmente alcançado pelos esforços conjuntos das entidades parceiras, tendo sido constatado o alcance de todas as metas quantitativas estabelecidas para o período avaliatório em análise.

## DECLARAÇÃO DO SUPERVISOR DO TERMO DE PARCERIA

Declaro ter realizado as rotinas de monitoramento e fiscalização do Termo de Parceria, supervisionado as ações realizadas pelo Instituto Ekos Brasil neste período avaliatório e realizado a conferência dos itens seguintes:

- fontes de comprovação dos indicadores e produtos.
- saldo dos extratos bancários das contas vinculadas ao Termo de Parceria e os valores lançados na Tabela 1 do Relatório Financeiro;
- valor do Provisionamento Trabalhista;
- vinculação dos gastos ao objeto do Termo de Parceria.

Diante das informações assim obtidas, ratifico e atesto a fidedignidade das informações contidas neste relatório.

Belo Horizonte, data da assinatura eletrônica.

\_\_\_\_\_  
Supervisor do Termo de Parceria

\_\_\_\_\_  
Supervisora Adjunta do Termo de Parceria



Documento assinado eletronicamente por \_\_\_\_\_ Supervisor(a), em 09/02/2023, às 20:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://sei.mg.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **60118615** e o código CRC **40EF49F3**.